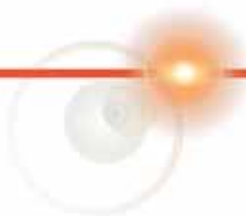


EADS 2011 EN BREF

PROGRESSER, INNOVER, TRANSFORMER



EADS

SOMMAIRE



III LE GROUPE EADS



VI AIRBUS



X EUROCOPTER



XII ASTRIUM



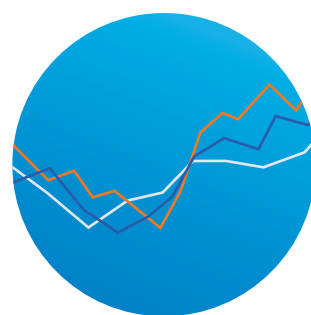
XIV CASSIDIAN



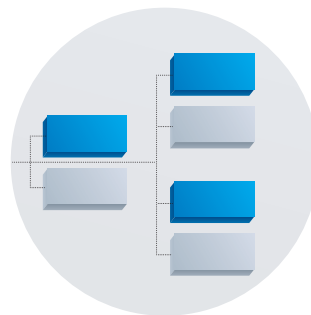
XVI AUTRES ACTIVITÉS



XVII EADS DANS LE MONDE



XVIII L'ACTION EADS



XX L'ORGANIGRAMME D'EADS

LE GROUPE EADS : ACCÉLÉRATION DE LA DYNAMIQUE DE CROISSANCE

EADS est un leader mondial de l'aéronautique, de l'espace, de la défense et des services associés. En 2011, EADS, qui comprend Airbus, Eurocopter, Astrium et Cassidian, a dépassé les attentes, en affichant un chiffre d'affaires de 49,1 milliards d'euros et un EBIT* de 1,7 milliard d'euros.

EADS		2011	2010	2009
Chiffre d'affaires	M€	49 128	45 752	42 822
R&D autofinancée	M€	3 152	2 939	2 825
Résultat opérationnel EBIT*	M€	1 696	1 231	-322
Résultat net ¹⁾	M€	1 033	553	-763
Bénéfice par action ¹⁾	€	1,27	0,68	-0,94
Dividende par action	€	0,45 ²⁾	0,22	-
Position de trésorerie nette	M€	11 681	11 918	9 797
Prise de commandes ³⁾	M€	131 027	83 147	45 847
Carnet de commandes ³⁾	M€	540 978	448 493	389 067
Effectifs		133 115	121 691	119 506

RÉSULTATS 2011

Les résultats annuels d'EADS se sont améliorés en 2011, illustrant la dynamique croissante du Groupe et les progrès vers une rentabilité plus élevée.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires d'EADS a augmenté de 7 % pour atteindre un nouveau sommet à 49,1 milliards d'euros. Cette progression s'explique par les livraisons records d'Airbus et une hausse de l'activité commerciale d'Eurocopter.

EBIT*

L'EBIT* s'est élevé à 1,7 milliard d'euros (2010 : 1,2 milliard d'euros). Il a essentiellement bénéficié des solides

performances affichées par les programmes d'Airbus et d'Eurocopter.

TRÉSORERIE NETTE

La trésorerie nette a atteint 11,7 milliards d'euros après acquisitions. La solidité de la trésorerie demeure un atout majeur pour protéger la Société et investir dans l'avenir.

CARNET DE COMMANDES

Le carnet de commandes d'EADS a augmenté de 21 % pour s'établir à 541 milliards d'euros. Ce niveau record résulte principalement d'un nombre plus élevé de commandes d'avions commerciaux chez Airbus.

* Sauf mention contraire, les résultats opérationnels (EBIT*) indiqués dans le présent rapport s'entendent avant intérêts et impôts, amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

1) EADS continue d'employer le terme « Résultat net ». Celui-ci est identique au bénéfice pour la période imputable aux actionnaires de la société mère, selon les normes IFRS.

2) Résolution soumise à l'Assemblée générale annuelle des actionnaires.

3) Les contributions des activités Avions commerciaux aux prises de commandes et au carnet de commandes d'EADS s'entendent sur la base des prix catalogue.

EADS



A380 et A400M



EC175

(M€)	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	33 103	29 978	+ 10 %
R&D autofinancée	2 482	2 321	+ 7 %
EBIT*	584	305	+ 91 %
Prises de commandes	117 874	68 223	+ 73 %
Carnet de commandes	495 513	400 400	+ 24 %

La Division **AIRBUS** comprend Airbus Commercial et Airbus Military. Un nombre de livraisons record a fait progresser le chiffre d'affaires de 10 %, à 33 103 millions d'euros. L'EBIT* consolidé a bénéficié de l'amélioration opérationnelle et s'apprécie de 91 %, à 584 millions d'euros.

Nombre d'avions	2011	2010	Variation
Livraisons	534	510	+ 5 %
Carnet de commandes	4 437	3 552	+ 25 %

Le chiffre d'affaires d'**Airbus Commercial** a augmenté de 13 % pour atteindre 31 159 millions d'euros, profitant d'un volume de production plus élevé et d'un meilleur mix produits ; l'EBIT* a progressé de 87 %, à 543 millions d'euros.

Nombre d'avions	2011	2010	Variation
Livraisons	29	20	+ 45 %
Carnet de commandes	217	241	- 10 %

Le chiffre d'affaires d'**Airbus Military** a reculé de 7 %, à 2 504 millions d'euros en raison d'une diminution du chiffre d'affaires au titre de l'A400M alors que l'EBIT* a augmenté de 133 %, pour s'établir à 49 millions d'euros.

(M€)	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	5 415	4 830	+ 12 %
R&D autofinancée	235	189	+ 24 %
EBIT*	259	183	+ 42 %
Prises de commandes	4 679	4 316	+ 8 %
Carnet de commandes	13 814	14 550	- 5 %

Le chiffre d'affaires d'**EUROCOPTER** a augmenté de 12 %, à 5 415 millions d'euros, grâce à la reprise du secteur des hélicoptères civils ; EBIT* a gagné 42 % pour atteindre 259 millions d'euros.

* Sauf mention contraire, les résultats opérationnels (EBIT*) indiqués dans le présent rapport s'entendent avant intérêts et impôts, amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

1) Airbus répartit ses activités et ses résultats en deux pôles : Airbus Commercial et Airbus Military. Les éliminations sont traitées au niveau de la Division.

Les résultats des Divisions EADS reflètent à la fois le fort dynamisme de l'aviation commerciale, la croissance chez Eurocopter et la stabilité de l'activité chez Astrium et Cassidian, en dépit des réductions budgétaires gouvernementales.



ATV



Eurofighter



ATR 72-500

ASTRIUM

(M€)	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	4 964	5 003	- 1 %
R&D autofinancée	109	85	+ 28 %
EBIT*	267	283	- 6 %
Prises de commandes	3 514	6 037	- 42 %
Carnet de commandes	14 666	15 760	- 7 %

Le chiffre d'affaires d'ASTRIUM a été stable, à 4 964 millions d'euros, alors que l'EBIT* recule légèrement, à 267 millions d'euros, pénalisé par une réduction de l'activité de services, des dépenses liées aux acquisitions et une charge de restructuration.

CASSIDIAN

(M€)	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	5 803	5 933	- 2 %
R&D autofinancée	275	251	+ 10 %
EBIT*	331	457	- 28 %
Prises de commandes	4 168	4 312	- 3 %
Carnet de commandes	15 469	16 903	- 8 %

CASSIDIAN a généré un chiffre d'affaires conséquent de 5 803 millions d'euros. L'EBIT* de la Division a baissé, conformément aux prévisions, à 331 millions d'euros, en raison de la hausse des dépenses de R&D autofinancée, d'une provision pour charges de restructuration et d'une charge négative au titre de ses programmes.

Autres activités ²⁾

(M€)	2011	2010	Variation
Chiffre d'affaires	1 252	1 182	+ 6 %
R&D autofinancée	10	10	0 %
EBIT*	59	25	+ 136 %
Prises de commandes	2 025	1 668	+ 21 %
Carnet de commandes	2 983	2 519	+ 18 %

Le chiffre d'affaires des AUTRES ACTIVITÉS a augmenté de 6 %, à 1 252 millions euros. L'EBIT* a plus que doublé, pour atteindre 59 millions d'euros, avec des hausses chez ATR et Sogerma.

* Sauf mention contraire, les résultats opérationnels (EBIT*) indiqués dans le présent rapport s'entendent avant intérêts et impôts, amortissement des écarts d'acquisition et éléments exceptionnels.

2) Les Autres activités ne constituent pas une Division EADS indépendante.



A320 équipé de nouvelles extrémités de voilure « sharklets »



A330



A350 XWB

FAMILLE A320

La famille monocouloir d'Airbus, avec pour principal modèle l'A320, comprend les dérivés A318, A319 et A321. Elle couvre le marché des avions de 100 à 220 sièges. Avec plus de 4 800 appareils en service à fin 2011, la famille A320 connaît un grand succès auprès des compagnies aériennes offrant un niveau de confort élevé et des coûts d'exploitation très compétitifs. En 2011, 1 226 commandes fermes de A320neo d'Airbus (option nouveau moteur), qui se distingue par son eco-efficacité, ont été enregistrées, ce qui en fait l'avion commercial le plus vendu de tous les temps. L'association entre un moteur de dernière technologie et de nouvelles extrémités de voilure, « sharklets », permettra à l'A320neo de réaliser des économies de carburant pouvant aller jusqu'à 15 %. Sa mise en service est prévue pour 2015.

FAMILLE A330

Avec 1 186 appareils vendus et 831 en service à fin 2011, la famille A330 couvre tous les segments de marché avec un type d'appareil bimoteur. Elle est conçue pour

transporter entre 250 et 300 passagers. Airbus propose également une version cargo de la famille A330, avec l'A330-200F, conçu pour répondre à la hausse des prix du carburant, ainsi qu'une variante d'avion ravitailleur/ de transport militaire (voir Airbus Military). Airbus a reçu 99 commandes brutes pour la famille A330 en 2011 et livré 87 avions.

A350 XWB

La famille A350 XWB (extra large) est une toute nouvelle famille d'avions à fuselage large de taille moyenne, prévus pour accueillir entre 270 et 350 passagers. L'A350 XWB repose sur la technologie de l'A380. Son fuselage est plus large que celui de ses concurrents de nouvelle génération et il fait davantage appel aux matériaux composites. En 2011, l'A350 XWB est entré en fabrication et les premières sections de cellules ont été livrées à la ligne d'assemblage final de Toulouse fin 2011. Airbus avait reçu un total de 555 commandes fermes de la part de 34 clients fin 2011.

Airbus Commercial est leader sur le marché des avions commerciaux de 100 sièges ou plus. Il offre aux compagnies aériennes une gamme très compétitive d'avions à la pointe de la technologie et à la consommation de carburant optimisée.



A380



Ligne d'assemblage final de l'A330 à Toulouse, France

A380

L'A380 à double pont est l'avion le plus spacieux et le plus performant au monde, actuellement en service. À l'approche de sa cinquième année de mise en service commercial, l'avion comprend 525 sièges dans sa configuration de base. Il offre aux passagers un niveau de confort inégalé et aux compagnies aériennes un avantage économique avec une moindre consommation de carburant, des émissions réduites et une diminution du bruit. En 2011, Airbus a reçu 29 commandes brutes pour l'A380 et a livré 26 exemplaires. Au total, 67 avions sont déjà en service et le carnet de commandes comptait 186 unités à fin 2011.

L'ANNÉE 2011

17 JANVIER

L'A320neo : un lancement réussi

Virgin Airways annonce la première commande ferme d'A320neo, amorçant ainsi une année au cours de laquelle l'avion éco-efficace va enregistrer 1 226 commandes brutes, ce qui en fait le « champion des ventes » de tous les temps.

22 JUIN

Airbus bat un nouveau record de commandes lors d'un salon aéronautique

Airbus enregistre des commandes et des

engagements pour un total de 72,2 milliards de dollars américains, représentant 730 avions pour 16 clients. L'avionneur établit un record en termes de nombre de commandes obtenues lors d'un salon aéronautique.

5 OCTOBRE

Airbus étoffe ses activités de services

Airbus acquiert Satair, leader dans la distribution de pièces détachées d'avions, et consolide ainsi son activité de services.



A330 MRTT



CN235



C295

A330 MRTT

L'A330 MRTT est l'avion multirôle de ravitaillement en vol et de transport le plus performant du monde. Son énorme capacité de transport de carburant offre une capacité de ravitaillement en vol très supérieure à celle de ses concurrents directs sans qu'il lui soit nécessaire de posséder de réservoir auxiliaire. La totalité de la soute reste donc disponible pour le fret. L'A330 MRTT peut également être utilisé comme avion de transport dédié, capable d'accueillir jusqu'à 380 passagers ou une charge utile de plus de 45 tonnes. En 2011, Airbus Military a livré ses six premiers A330 MRTT, dont quatre à l'armée de l'air australienne.

CN235

Le CN235 est un appareil de transport bimoteur à turbopropulsion. Sa dernière variante, le CN235-300, peut transporter une charge utile allant jusqu'à 6 tonnes, recevoir 36 parachutistes, 18 civières et 3 infirmiers ou encore des charges volumineuses comme des moteurs d'avions ou des

pales d'hélicoptères. D'autres versions du CN235-300 sont utilisées pour des missions de surveillance maritime ou de contrôle de la pollution. Toutes versions confondues, plus de 260 CN235 ont été livrés depuis le début du programme.

C295

Le C295 adopte la configuration de base du CN235, avec une cabine allongée permettant de transporter une charge supérieure de 50 %, à une vitesse plus élevée et sur de plus longues distances. Le C295 cumule 110 000 heures de vol dans tous types d'environnement, des régions polaires arctiques aux déserts. Fin 2011, plus de 85 C295 avaient été livrés à 14 opérateurs dans 13 pays.

A400M

L'avion de transport militaire A400M d'Airbus Military est un avion turbopropulsé économique et rapide, spécialement conçu pour répondre aux besoins communs des nations de l'OTAN, ainsi qu'aux exigences des forces aériennes

Airbus Military, responsable du projet européen d'avion de transport militaire A400M, fabrique et commercialise des avions dédiés aux missions spéciales, dérivés des plates-formes existantes. Il est le leader mondial des avions de transport militaire de petite et moyenne taille.



A400M



Ligne d'assemblage final de l'A400M à Séville, Espagne

internationales en matière d'avion-cargo moderne qui exploite les toutes dernières technologies de l'aviation. Alimenté par quatre réacteurs modernes turbopropulsés, l'A400M est capable d'atteindre une vitesse de croisière de Mach 0,72 et une altitude de 37 000 pieds. L'A400M est conçu pour une exploitation sur des pistes non asphaltées, ce qui lui permet de livrer des charges utiles importantes à des bases tactiques avancées ou encore d'évacuer un contingent de réfugiés ou de victimes dans des zones reculées. En outre, l'A400M est entièrement équipé pour réaliser un ravitaillement en vol et peut aussi recevoir du carburant en vol. L'assemblage final du premier appareil a commencé en novembre 2011. La première livraison devrait être faite début 2013 à l'armée de l'air française. Fin 2011, le carnet de commandes de l'A400M comptait un total de 174 avions.

L'ANNÉE 2011

1^{er} JUIN

L'Australie reçoit son premier A330 MRTT

Le premier A330 MRTT de nouvelle génération est officiellement livré à l'armée de l'air australienne dans le Queensland, en Australie.

8 JUIN

Premier vol du C295 doté d'un rotodôme d'alerte avancée et de contrôle aéroporté

Le premier C295 doté d'un rotodôme d'alerte avancée et de contrôle aéroporté réalise son premier vol à Séville, en Espagne.

23 NOVEMBRE

L'assemblage final de l'A400M commence

En prenant livraison du fuselage sur la ligne d'assemblage final de Séville en Espagne, Airbus Military a pu démarrer l'assemblage du premier appareil A400M qui doit être livré à un client.



EC225



NH90



Tigre

EC225/EC725

L'EC225 est un hélicoptère bimoteur hautement performant appartenant à la catégorie des 10-11 tonnes. Il peut accueillir jusqu'à 19 passagers et est équipé des toutes dernières technologies qui le rendent incontournable dans le domaine de la sécurité aérienne. L'EC225 fait office de référence pour des missions en mer ou le transport de passagers, ainsi que pour les opérations de recherche et de sauvetage. Son jumeau militaire, l'EC725, est utilisé par l'armée de terre et l'armée de l'air en France. En 2011, Eurocopter a enregistré plusieurs commandes majeures pour l'EC225.

NH90

Conçu pour offrir des capacités multimissions et une grande efficacité de coût pendant toute sa durée de vie, le NH90 est un hélicoptère polyvalent destiné à la fois au transport tactique (TTH) et aux applications navales (NFH). Ce programme est le fruit d'un développement conjoint avec Agusta-Westland et Fokker Aerostructures au sein de Nato Helicopter Industries (NHI). La part détenue par Eurocopter au sein de NHI s'élève à 62,5 %.

Fin 2011, le programme NH90 avait enregistré 529 commandes fermes de la part de 14 nations. L'année 2011 a été marquée par la livraison de 32 appareils NH90, pour un total cumulé de 100 livraisons à fin 2011.

TIGRE

Motorisé par deux turbines, le Tigre est un hélicoptère de combat air-air et d'appui-feu de moyen tonnage. Il est disponible dans quatre variantes, qui ont été commandées par la France, l'Allemagne, l'Espagne et l'Australie. Depuis 2009, le Tigre est déployé en Afghanistan par les forces armées françaises, qui disposent de trois hélicoptères en permanence sur site. 16 exemplaires du Tigre ont été livrés en 2011, pour un total cumulé de 86 livraisons à fin 2011.

EC145 T2

L'EC145 T2 est le nouvel hélicoptère biturbine léger et polyvalent de la gamme proposée par Eurocopter. Il a été développé à partir de l'EC145 qui a connu un franc succès. L'EC145 T2 intègre les technologies innovantes d'Eurocopter : conception de cockpit avancée, avionique

Eurocopter est un leader mondial sur le marché des hélicoptères militaires et civils, offrant l'une des gammes d'hélicoptères et de services les plus modernes et complètes. Les produits de la Division représentent 33 % du total de la flotte mondiale d'hélicoptères civils et parapublics.



Gamme civile d'Eurocopter



Ligne d'assemblage final de l'EC155 à Marignane, France

moderne, pilote automatique optimisé et rotor de queue de type fenestron. Cet appareil, dont la livraison commencera en 2013, peut accueillir jusqu'à 12 sièges et être configuré pour un ou deux pilotes.

EC175

Issu d'un programme conjoint de développement et de fabrication entre Eurocopter et AVIC II Corporation (China), l'EC175 est un hélicoptère civil multirôle de 7 tonnes. Il peut transporter 16 passagers avec un rayon d'action de 135 milles nautiques dans sa configuration destinée aux missions en mer pour le secteur du pétrole et du gaz. Il est très compétitif par rapport à ses concurrents de tonnage moyen actuellement disponibles sur le marché. Pour des missions de plus grande envergure, l'EC175 peut transporter 12 passagers sur 190 milles nautiques. En outre, Eurocopter a lancé le développement d'une option de configuration à 18 passagers pour un rayon d'action de 100 milles nautiques. Les livraisons de l'EC175 doivent commencer fin 2012.

L'ANNÉE 2011

16 MAI

L'hélicoptère X³ dépasse son objectif de vitesse

Le démonstrateur d'hélicoptère à voilure fixe X³ d'Eurocopter repousse les limites en vol : il atteint une vitesse aérienne de 430 km/h, dépassant son objectif initial.

30 JUIN

Eurocopter effectue des acquisitions dans les services

Eurocopter acquiert Vector Aerospace, leader dans les services de réparation et de révision d'avions, une opération qui consacre la percée d'EADS dans les services aéronautiques et spatiaux.

4 OCTOBRE

Vol du premier hélicoptère hybride

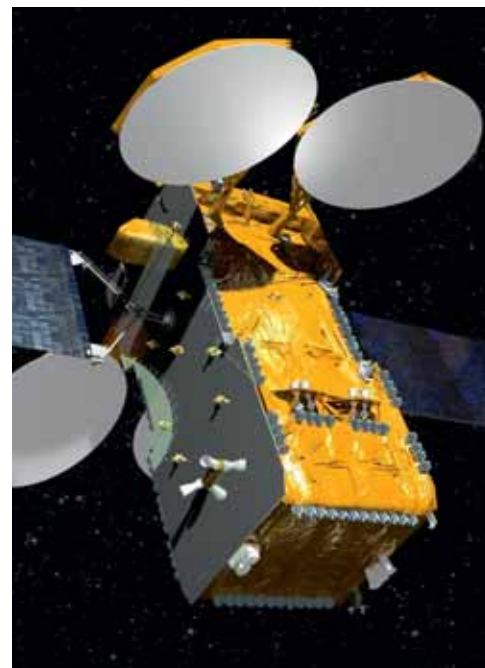
Eurocopter fait voler le premier hélicoptère au monde qui associe moteur à combustion interne et moteur électrique.



ATV-2



MetOp



DIRECTV

ATV

Astrium est le maître d'œuvre du développement et de la fabrication de l'ATV (véhicule de transfert automatique), qui sert au transport du carburant et des fournitures pour la Station Spatiale Internationale (SSI), ainsi qu'à sa réalimentation et au traitement de ses déchets. Le premier ATV « Jules Verne » a été lancé en 2008. Le deuxième ATV « Johannes Kepler » a été lancé de Kourou, en Guyane française, en février 2011 et s'est arrimé à la SSI une semaine plus tard. Le troisième ATV « Edoardo Amaldi » a été lancé et s'est arrimé avec succès à la SSI en mars 2012.

SERVICES

Astrium offre des solutions innovantes et sur mesure en matière de services de communications sécurisées, d'observation de la Terre et de navigation. En 2011, Astrium

Services a acquis Vizada, l'un des grands fournisseurs indépendants de services mondiaux de communications par satellite. Vizada compte plus de 700 collaborateurs au service de 200 000 clients dans les secteurs maritime, aérien, terrestre, les médias, les organisations non gouvernementales et le gouvernement/la défense.

EUROSTAR 3000

Astrium Satellites produit des satellites de télécommunications pour de multiples applications, parmi lesquelles les liaisons téléphoniques longue distance et mobiles, la télédiffusion et la radiodiffusion, la transmission de données, le multimédia et les liaisons Internet. Ses satellites peuvent être utilisés pour des applications civiles ou militaires. Les satellites de télécommunications géostationnaires de la Division reposent sur les plates-formes de la famille

Astrium est le troisième fabricant de systèmes spatiaux au monde et le premier fournisseur européen. Astrium conçoit, développe et fabrique des satellites, des infrastructures orbitales et des systèmes de lanceurs. Il fournit également des services liés à l'espace.



Ariane 5



Intégration de l'ATV à Brême, Allemagne

Eurostar (67 commandes à fin 2011). L'Eurostar 3000 est le dernier-né de la série.

ARIANE 5

Ariane 5 est un lanceur de satellites lourds, dont la charge utile peut aller jusqu'à dix tonnes. Depuis sa mise en service en 2005, le lanceur a démontré sa fiabilité et sa souplesse, avec 46 lancements successifs réussis à fin 2011. Astrium est l'unique maître d'œuvre et le principal actionnaire industriel du système Ariane 5 d'Arianespace, commercialisé et vendu dans le monde entier. La société effectue des lancements depuis le centre spatial de Kourou, en Guyane française. Astrium est le maître d'œuvre des futures évolutions d'Ariane 5 avec le développement du lanceur Ariane 5 ME (*Midlife Evolution*) dont la capacité d'emport sera portée à 12 tonnes.

L'ANNÉE 2011

16 FÉVRIER

Rendez-vous spatial réussi pour le deuxième ATV

Après un vol de 4 millions de kilomètres, le deuxième véhicule ravitailleur sans pilote, construit par Astrium pour l'Agence spatiale européenne, s'est arrimé à la Station spatiale internationale.

1^{er} DÉCEMBRE

Accord pour le nouveau lanceur Ariane 5

L'Agence spatiale européenne approuve le concept d'Astrium pour le nouveau lanceur de satellites Ariane 5 *Midlife Evolution*.

19 DÉCEMBRE

Astrium élargit son activité de services

Astrium acquiert la société de services pour les satellites Vizada, ce qui lui permet d'accroître la taille de son activité de services et sa présence mondiale.



Radar TRGS



Euro Hawk



Solutions de sécurité

SOLUTIONS DE SÉCURITÉ

Cassidian est l'un des plus grands fournisseurs de solutions de radio mobile professionnelle (PMR) et de réseaux sécurisés avec plus de 200 réseaux fournis dans 67 pays. Ses solutions PMR permettent à des organismes professionnels opérant dans des secteurs variés – tels que la sécurité publique, la défense civile, le transport et l'industrie – de communiquer efficacement en toute fiabilité et sécurité. Les solutions PMR de Cassidian aident à sécuriser de grands événements comme les Jeux olympiques de Pékin en Chine, la Coupe du Monde de Football en Afrique du Sud ou le Sommet du G20.

RADARS

Cassidian joue un rôle majeur dans le développement technologique et le déploiement de la future génération de radars à balayage électronique actif (AESA) destinés à des applications aériennes, navales et terrestres. Le système de radar de surveillance terrestre tactique (TRGS) est spécialement conçu pour détecter avec fiabilité les

mouvements, tant sur le terrain que dans l'air, à proximité du sol. Le TRGS est prévu pour une utilisation mobile sur véhicules blindés.

SYSTÈMES DE MISSILES

MBDA, une coentreprise entre EADS, BAE Systems et Finmeccanica, produit des systèmes de missiles au sein de Cassidian. Le large éventail des produits MBDA couvre six catégories principales de systèmes de missiles : air-air, air-surface, sol-air, surface-air, anti-navire et surface-surface. Les programmes actuellement en développement comprennent le système naval de défense anti-aérienne Aster PAAMS et le système de missiles de supériorité aérienne METEOR.

DRONES

Dans le domaine des drones, Cassidian fournit des systèmes tactiques comme Tracker et ATLANTE, des systèmes de grande autonomie à moyenne altitude (MALE) comme Harfang et le système de grande autonomie et haute altitude

Cassidian est un leader mondial des solutions et systèmes de sécurité intérieure, qui assure l'intégration de grands systèmes et de produits et services à valeur ajoutée à destination d'une clientèle civile et militaire à travers le monde.



Eurofighter



Ligne d'assemblage final de l'Eurofighter à Manching, Allemagne

(HALE) Euro Hawk. Dans le cadre d'un développement conjoint avec Northrop Grumman, l'Euro Hawk a réalisé avec succès son vol de convoyage de la Californie vers l'Allemagne en juillet 2011. À la suite de ce vol, le système de renseignements par signaux, développé par Cassidian, a été intégré avec succès à Manching, en Allemagne.

EUROFIGHTER

L'Eurofighter, aussi baptisé « Typhoon », est un avion de combat polyvalent hautement performant, extrêmement agile et doté de capacités de fonctionnement en réseau. Il est optimisé pour des opérations multirôles dans des situations complexes de combat en vol et air-sol. Parmi les pays qui participent à ce programme figurent le Royaume-Uni, l'Allemagne, l'Italie et l'Espagne. Au 31 décembre 2011, 472 commandes fermes avaient été enregistrées dans le cadre du programme de base (et 87 commandes supplémentaires à l'export) et 315 appareils avaient été livrés (dont 38 en 2011), avec la production de la tranche 3A garantie jusqu'en 2017.

L'ANNÉE 2011

28 FÉVRIER

Succès de l'intégration de systèmes

La coentreprise de Cassidian EMIRAJE Systems LLC remporte un contrat pour la première phase de développement du système de commande et contrôle des Émirats Arabes Unis.

21 JUILLET

L'Euro Hawk effectue une traversée transatlantique

Le premier drone Euro Hawk destiné aux forces armées allemandes, fabriqué conjointement par Cassidian et Northrop Grumman, atterrit à Manching, en Allemagne.

18 OCTOBRE

Point d'étape clé franchi pour la livraison d'Eurofighter

Cassidian a livré le 300^e Typhoon à l'armée de l'air espagnole, ce qui fait de l'Eurofighter le seul et unique avion de chasse polyvalent de nouvelle génération à disposer d'une flotte en service aussi importante.

AUTRES ACTIVITÉS



ATR 42-600



UH-72A

EADS NORTH AMERICA

EADS North America, basé à Herndon, en Virginie, offre une large palette de solutions sophistiquées pour des appareils à voilure fixe et tournante, dans le domaine de la sécurité intérieure et de la cybersécurité, des télécommunications, de l'électronique de défense, de l'avionique et des services. Elle est maître d'œuvre du programme d'hélicoptère utilitaire léger UH-72A de l'armée américaine. En 2011, EADS North America a reçu un contrat pour la fourniture du radar TRS-3D qui sera utilisé à bord des navires de combat littoral de la marine américaine.

ATR

ATR est l'un des premiers constructeurs mondiaux d'avions turbopropulseurs régionaux de 50 à 74 sièges. ATR est une coentreprise et un partenariat à parts égales entre EADS et Alenia Aermacchi (groupe Finmeccanica). La famille ATR, composée d'appareils à ailes hautes et double turbopropulsion, est conçue pour optimiser l'efficacité, la souplesse opérationnelle et le confort. Après le lancement d'une version modernisée de la famille en octobre 2007, les premières livraisons de la nouvelle série -600 ont eu lieu en 2011.

En 2011, ATR a livré 54 nouveaux avions et enregistré 119 commandes nettes. Au 31 décembre 2011, ATR comptabilisait 224 appareils dans son carnet de commandes.

EADS DANS LE MONDE

42 %¹⁾
EUROPE



M€	2011
Chiffre d'affaires	20 654
Prises de commandes	17 218
Carnet de commandes	119 368

EADS est un partenaire de choix pour les clients européens. Les compagnies aériennes européennes font partie des principaux clients d'Airbus. Astrium intervient en qualité de maître d'œuvre pour le compte de l'Agence spatiale européenne (ESA) pour le lanceur Ariane 5. Cassidian est un partenaire leader au sein du programme Eurofighter.

12 %¹⁾
AMÉRIQUE
DU NORD



M€	2011
Chiffre d'affaires	5 852
Prises de commandes	35 045
Carnet de commandes	94 758

EADS est un fournisseur et un partenaire industriel majeur en Amérique du Nord dans le domaine de l'aviation civile, ainsi que pour certains programmes gouvernementaux comme l'hélicoptère utilitaire léger Lakota destiné à l'armée américaine. En 2011, Astrium a réalisé une percée décisive sur le marché des satellites commerciaux, en remportant un contrat auprès du prestataire de services de télévision DIRECTV.

29 %¹⁾
ASIE ET
OCÉANIE



M€	2011
Chiffre d'affaires	14 303
Prises de commandes	67 313
Carnet de commandes	181 872

L'Asie représente 37 % du carnet de commandes d'Airbus Commercial. En 2011, Eurocopter a renforcé sa présence dans la région avec la création d'une coentreprise au Kazakhstan. En 2011 également, l'armée de l'air australienne a pris livraison de ses quatre premiers A330 MRTT.

10 %¹⁾
MOYEN-ORIENT



M€	2011
Chiffre d'affaires	5 111
Prises de commandes	2 061
Carnet de commandes	103 029

Les compagnies aériennes du Moyen-Orient sont des clients importants d'Airbus et des avancées significatives ont été obtenues dans de nouveaux domaines comme la surveillance des frontières ou les avions de ravitaillement en vol. En 2011, EMIRAJE Systems, une coentreprise de Cassidian, a remporté un contrat pour la première phase du système de commandement et de contrôle des Émirats Arabes Unis.

7 %¹⁾
RESTE
DU MONDE



M€	2011
Chiffre d'affaires	3 208
Prises de commandes	9 390
Carnet de commandes	41 951

Parmi les autres régions, l'Amérique latine offre de nombreuses opportunités commerciales et industrielles. EADS cherche à développer des partenariats stratégiques avec le Brésil dans les domaines de l'espace, de la défense et de la sécurité. En 2011, Eurocopter a démarré les travaux de construction d'un nouveau site au Mexique.

1) en % du chiffre d'affaires du Groupe.

L'ACTION EADS

En 2011, EADS a réalisé, de loin, la meilleure performance du CAC 40 et se classe en deuxième position au sein des indices MDAX. Au cours de l'exercice, l'action EADS a en effet progressé de 38 %, alors que le CAC 40 affichait une baisse de 17 %, le DAX une baisse de 15 % et que l'indice MSCI du secteur aéronautique et spatial augmentait de 1,4 %. Dans un contexte de marché plutôt instable, EADS a bénéficié d'un important afflux de commandes, de la robustesse de ses fondamentaux et du sentiment de plus en plus partagé chez les investisseurs que les principaux programmes du Groupe progressent, malgré l'existence de risques.

Entre le début de l'année et la mi-février, l'action EADS a suivi la tendance positive du marché, dominé par un sentiment d'optimisme généralisé vis-à-vis de l'économie mondiale, ce que les dernières évaluations des analystes et l'actualité concernant d'éventuelles commandes sont venues étayer. Le cours du titre a atteint un plus haut à 22,03 euros le 16 février, avant de s'inscrire en repli, comme le marché dans son ensemble, en raison d'une montée des craintes liées à la production de pétrole en Lybie. Après avoir clôturé à 18,60 euros le 16 mars, au lendemain du tsunami qui a frappé le Japon, le cours de l'action EADS a recommencé à monter, tiré par d'importantes commandes pendant et après le salon aéronautique du Bourget. Le titre culmine à 25,04 euros le 25 juillet. À ce moment, les doutes liés à la crise de la dette souveraine en Europe s'amplifient et une éventuelle contamination du système bancaire dans son intégralité est envisagée.

Le 8 août, l'action EADS recule à 19,81 euros avec l'effondrement général des marchés. Après une période de forte volatilité, le cours de l'action EADS remonte à partir de fin novembre, après la révision à la hausse de ses principaux indicateurs financiers pour 2011 et un remaniement de calendrier pour son programme A350 XWB. Les analystes ont alors confirmé leur confiance grandissante dans les perspectives futures d'EADS, tandis que le dollar a repris de la vigueur face à l'euro. Le 30 décembre 2011, le prix de l'action EADS clôture à 24,15 euros.

PROFIL

© Nombre d'actions émises
au 31 décembre 2011

820 482 291

© Code ISIN

NL0000235190

© Plus haut atteint en 2011
à la Bourse de Paris :

25,04 € le 25 juillet

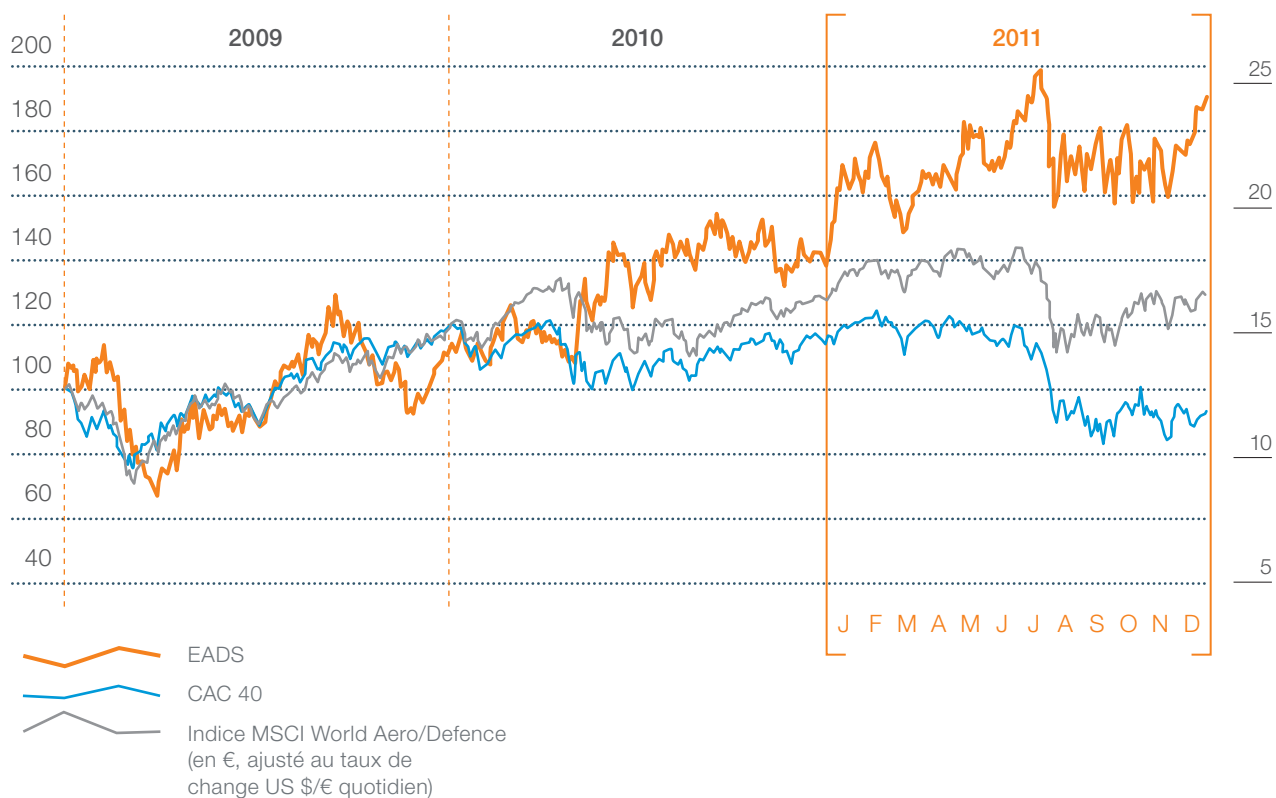
© Plus bas atteint en 2011
à la Bourse de Paris :

17,79 € le 3 janvier

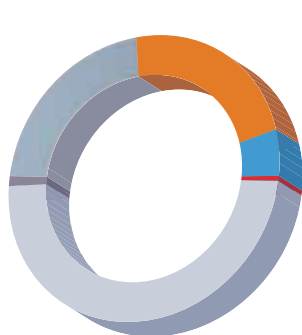
ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION au 31 décembre 2011

Base 100 : 2 janvier 2009

Cours de l'action EADS en €



STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT au 31 décembre 2011

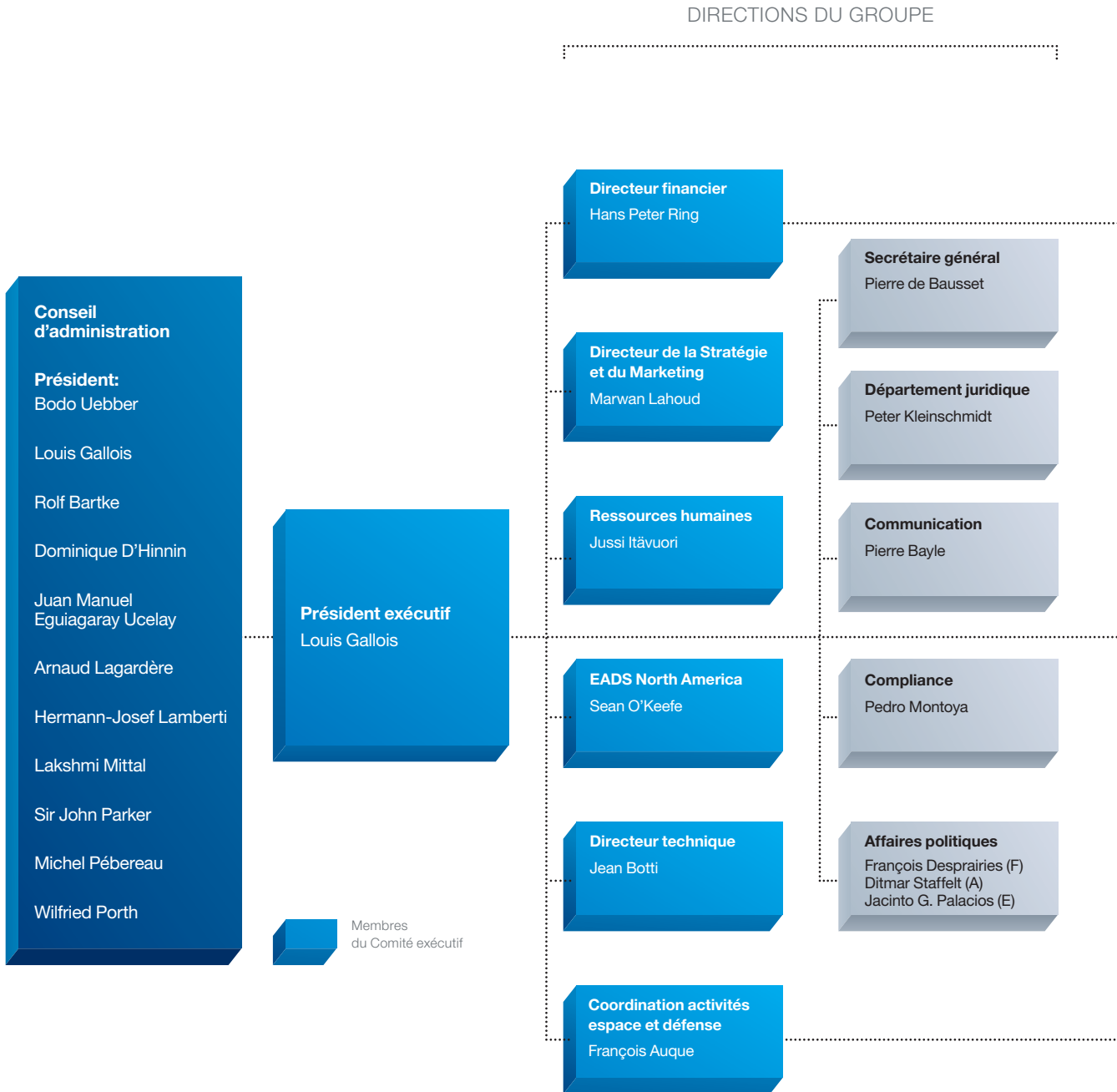


- 22,35 % Sogead (Lagardère et Sogepa, société holding détenue par l'État français)
- 22,35 % Daimler*
- 5,45 % SEPI (société holding détenue par l'État espagnol)
- 0,06 % Actions détenues par l'État français en dehors du Partenariat contractuel
- 49,35 % Investisseurs institutionnels, individuels et salariés
- 0,45 % Actions propres (actions sans droit économique ni droit de vote)

* Le 9 février 2007, Daimler a conclu un accord avec un consortium d'investisseurs privés et publics en vertu duquel Daimler a réduit indirectement de 7,5 % sa participation au capital d'EADS, tout en gardant ses droits de vote sur l'ensemble de sa participation de 22,5 % dans le capital d'EADS à cette date.

L'ORGANIGRAMME D'EADS

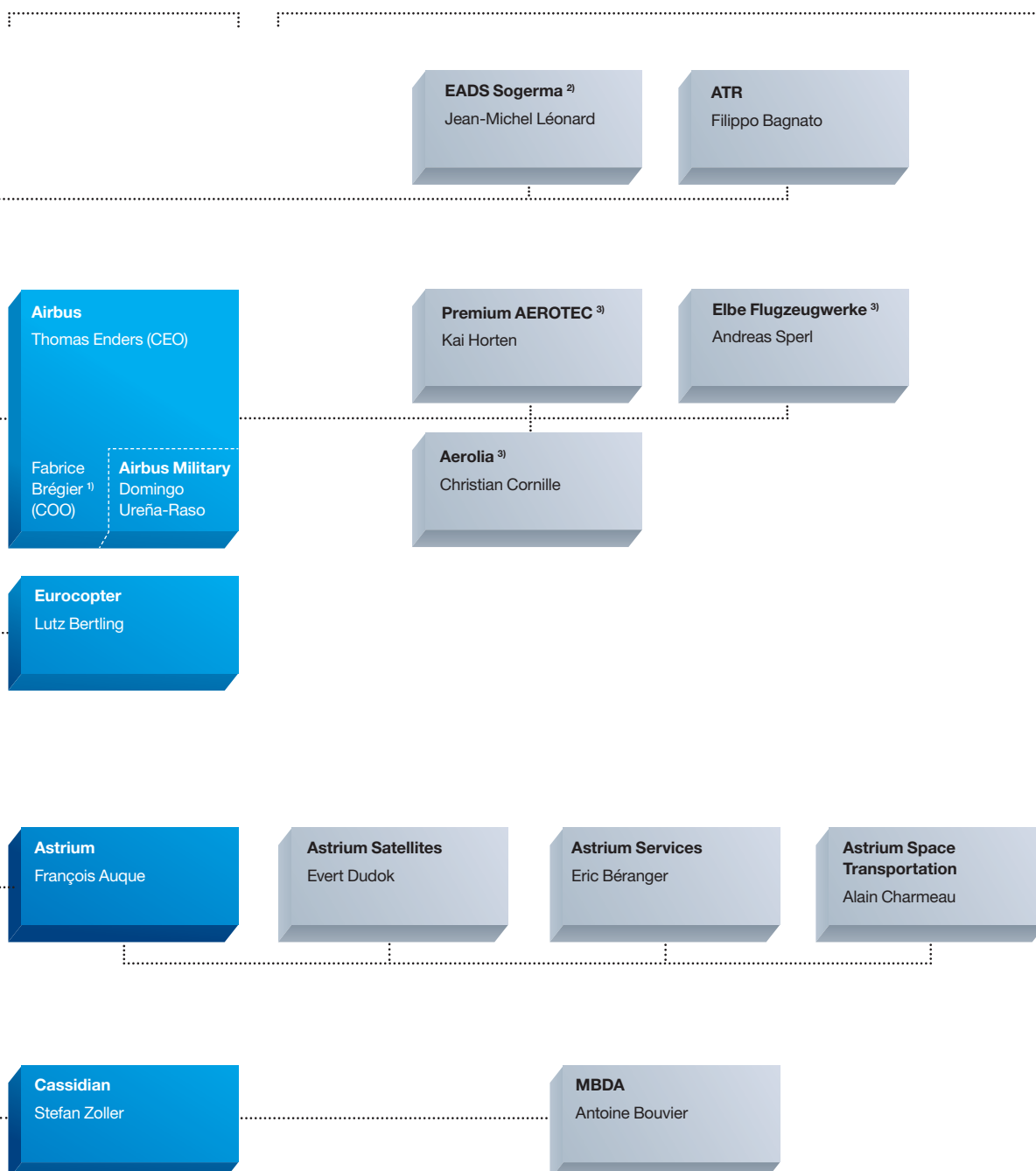
au 1^{er} avril 2012



Le Conseil d'administration fixe de manière active la mission et les priorités stratégiques du Groupe, qui sont ensuite réalisées sous la direction du **Président exécutif**. Ce dernier lance les principales initiatives opérationnelles que les Directions du Groupe et les Divisions mettent en pratique.

DIVISIONS

UNITÉS OPÉRATIONNELLES



Les quatre Divisions du Groupe – Airbus, Eurocopter, Astrium et Cassidian – s’attachent à répondre aux besoins précis de leurs clients respectifs, tandis que les Directions du Groupe veillent à améliorer l’offre de la Société par un échange optimal d’information, le partage des technologies et l’échange de bonnes pratiques professionnelles.

1) Directeur général délégué d’Airbus, membre du Comité exécutif d’EADS et responsable d’une mission permanente à l’échelle du Groupe pour l’amélioration de la performance opérationnelle d’EADS.

2) Filiale détenue à 100 % par EADS, sous le contrôle d’EADS.

3) Filiale détenue à 100 % par EADS, dont la gestion a été déléguée à Airbus.

Conception et production : W | W&CIE – Rédaction : The Clerkenwell Consultancy – Impression : Chirat.

Photos © par EADS : Abacapress/Guibbaud - Airbus/Fixion, Goussé - Airbus Military/Mongo-Molinos -
Astrium - Astrium/Watbled - ATR - EADS/Exm-Goussé, T. Goisque - EADSD/Dannenberg -
EADS North America/Ted Carlson - ESA - Eurocopter/Deulin, Penna.

Tous droits réservés

www.eads.com

.....

www.eads.com

**European Aeronautic Defence
and Space Company EADS N.V.**

Mendelweg 30
2333 CS Leyde
Pays-Bas

En France
37, boulevard de Montmorency
75781 Paris cedex 16 – France

En Allemagne
81663 Munich – Allemagne

En Espagne
Avenida de Aragón 404
28022 Madrid – Espagne

Photo de couverture : Rotor de queue
du concept d'hélicoptère hybride
électrique-diesel, mis au point
par EADS Innovation Works.

EADS

