



## STATUTENWIJZIGING AIRBUS GROUP SE

(nieuwe naam: Airbus SE)

Op twaalf april tweeduizend zeventien verscheen voor mij, mr. Maarten Jan Christiaan Arends, notaris te Amsterdam: -----

mevrouw mr. Laura Henders Hendrika Stegeman, te dezer zake met woonplaats ten kantore van Clifford Chance LLP, Droogbak 1a, 1013 GE Amsterdam, geboren te Deventer, op twee oktober negentienhonderd eenennegentig. -----

De verschenen persoon heeft verklaard dat de algemene vergadering van **Airbus Group SE**, een Europese naamloze vennootschap (*Societas Europaea*), gevestigd te Amsterdam en kantoorhoudende te Mendelweg 30, 2333 CS Leiden en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24288945 (de "**Vennootschap**"), op twaalf april tweeduizend zeventien heeft besloten de statuten van de Vennootschap partieel te wijzigen als hierna vermeld van welke besluit blijkt uit een uittreksel van de notulen van de algemene vergadering van aandeelhouders, waarvan een kopie aan deze akte zal worden gehecht (Annex 1). De verschenen persoon is gemachtigd deze akte van statutenwijzig te doen passeren op grond van een machtiging van het bestuur van de Vennootschap, welke machtiging blijkt uit aangehecht document (Annex 2). -----

Voorts heeft de verschenen persoon verklaard dat de statuten van de Vennootschap laatstelijk zijn gewijzigd op zeventenwintig mei twee duizend vijftien bij akte verleden voor een waarnemer van mr. Marcel Dirk Pieter Anker, notaris te Amsterdam. -----

Ter uitvoering van gemeld besluit tot statutenwijziging heeft de verschenen persoon verklaard de statuten bij deze partieel te wijzigen als volgt:-----

**Wijziging.**-----

Artikel 2.1. wordt gewijzigd en komt te luiden als volgt:-----

"2.1. De Vennootschap is genaamd: **Airbus SE**"-----

WAARVAN AKTE, verleden te Amsterdam, op de datum in het hoofd van deze akte vermeld. -----

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. -----

Alvorens tot voorlezing is overgegaan, is de zakelijke inhoud van deze akte aan de verschenen persoon meegedeeld en toegelicht. Zijn identiteit is door mij, notaris, vastgesteld. De verschenen persoon heeft daarna verklaard van de inhoud van deze akte kennis te hebben genomen, daarmee in te stemmen en op volledige voorlezing daarvan geen prijs te stellen. Onmiddellijk na beperkte voorlezing is deze akte door de verschenen persoon en mij, notaris, ondertekend.-----

Volgt ondertekening.



**C L I F F O R D  
C H A N C E**



A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and lines, positioned to the right of the notary seal.

**UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT  
door mr. Maarten Jan Christiaan Arends,  
notaris te Amsterdam,  
op 12 april 2017.**

De ondergetekende,

mr. Maarten Jan Christiaan Arends, notaris te Amsterdam,

verklaart bij deze, dat aan deze verklaring is gehecht

de **DOORLOPENDE TEKST** van de statuten van

**Airbus SE** (voorheen: Airbus Group SE),  
gevestigd te Amsterdam,

waarin is verwerkt de akte van statutenwijziging, verleden op 12 april 2017 voor mij, notaris.



Amsterdam, 12 april 2017,

DOORLOPENDE TEKST van de statuten van **Airbus SE**, voorheen genaamd Airbus Group SE, statutair gevestigd te Amsterdam, na partiële statutenwijziging bij akte op 12 april 2017 verleden voor mr. M.J.C. Arends, notaris te Amsterdam.

Handelsregister nummer 24288945.

---

## STATUTEN

### DEFINITIES EN INTERPRETATIE

#### Artikel 1.

1.1. De volgende woorden en begrippen hebben in deze Statuten de volgende betekenissen:

**Gelieerde Partij**

Ten aanzien van een Persoon:

- a. diens Gecontroleerde Ondernemingen;
- b. diens Controlerende Partijen; en
- c. Gecontroleerde Ondernemingen van Controlerende Partijen van die Persoon (anders dan die Persoon zelf).

**AFM**

Stichting Autoriteit Financiële Markten.

**AFM Melding**

Een melding die op grond van afdeling 5.3.3 WFT aan de AFM moet worden gedaan.

**Airbus Groep**

De Vennootschap en de andere leden van haar groep zoals bepaald in artikel 2:24b Burgerlijk Wetboek

**Statuten**

Deze statuten.

**Raad van Bestuur**

Het bestuur van de Vennootschap.

**Vennootschap**

De vennootschap waarop deze Statuten betrekking hebben.

**Concert**

Een groep Personen bestaande uit (i) een aandeelhouder en (ii) de met hem In Onderling Overleg Handelende Persoon/Personen.

**Controlerende Partij**

Een Persoon van wie een andere Persoon een Gecontroleerde Onderneming is.

**Gecontroleerde**

Een Persoon die een gecontroleerde onderneming is zoals bedoeld in artikel 1:1 WFT.

**Onderneming**

**Bestuurslid**

Een lid van de Raad van Bestuur.

**Kennisgeving tot**

Heeft de daaraan in artikel 15.2 toegekende betekenis.

**Overdracht**

**Surplus Concert**

Een Concert dat Surplus Aandelen houdt.

**Surplus Concert**

Een aandeelhouder die lid is van een Surplus Concert.

**Aandeelhouder**

Een zodanig aantal aandelen dat deel uitmaakt van een Belang van een Persoon of Concert die/dat de

**Surplus Aandelen**

	<p>Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt, dat het mindere is van:</p> <p>a. het aantal door die Persoon of dat Concert gehouden aandelen dat een percentage van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigt dat gelijk is aan het percentage waarmee voornoemd Belang de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt; en</p> <p>b. alle door die Persoon of dat Concert gehouden aandelen.</p>
<b>Surplus Aandeelhouder Stichting Surplus Aandelen</b>	<p>Een houder van Surplus Aandelen. Stichting Airbus Group Excess Shares Foundation, een stichting opgericht onder Nederlands recht, statutair gevestigd te Amsterdam.</p>
<b>Vrijstellingsdatum</b>	<p>Twee april tweeduizend dertien, zijnde de dag van het verlijden van een akte van wijziging van de Statuten.</p>
<b>Financiële Instelling</b>	<p>Een financiële instelling zoals gedefinieerd in artikel 1:1 WFT.</p>
<b>Algemene Vergadering</b>	<p>De algemene vergadering van aandeelhouders van de Vennootschap.</p>
<b>Vrijgesteld Belang Drempel</b>	<p>Heeft de daaraan in artikel 16.1 onderdeel a. subonderdeel (ii) toegekende betekenis.</p>
<b>Vrijgesteld Aandelenbelang Drempel</b>	<p>Heeft de daaraan in artikel 16.1 onderdeel a. subonderdeel (ii) toegekende betekenis.</p>
<b>Vrijgesteld Stembelang Drempel</b>	<p>Heeft de daaraan in artikel 16.1 onderdeel a. subonderdeel (ii) toegekende betekenis.</p>
<b>Individuele Concert Beëindiging Drempel</b>	<p>Heeft de daaraan in artikel 16.1 onderdeel d. subonderdeel (x) toegekende betekenis.</p>
<b>Individueel Belang</b>	<p>Het Belang van een Persoon, uitgezonderd de percentages waarover hij wordt geacht te beschikken krachtens artikel 5:45 WFT als gevolg van toerekening aan hem en zijn Gelieerde Partijen:</p> <p>a. op grond van artikel 5:45 lid 2 WFT, van stemmen met betrekking tot een pandrecht of een recht van vruchtgebruik;</p> <p>b. op grond van artikel 5:45 lid 5 WFT, van stemmen van een derde met wie hij een duurzaam gemeenschappelijk beleid</p>

- inzake het uitbrengen van stemmen is overeengekomen;
- c. op grond van artikel 5:45 lid 9 WFT, van stemmen die hij als gevolmachtigde van een derde naar eigen goeddunken kan uitbrengen;
  - d. op grond van artikel 5:45 lid 10 WFT, van aandelen ingeval van de financiële instrumenten, put opties en contracten die een vergelijkbare economische positie bieden als een aandeel als bedoeld in artikel 5:45 lid 10 WFT;
  - e. call opties of andere rechten tot het verkrijgen of nemen van aandelen, voor zover die nog niet zijn uitgeoefend en voornoemde Persoon of zijn Gelieerde Partijen geen verplichting heeft/hebben om de aandelen die het onderwerp zijn van die opties of rechten te verkrijgen of te nemen, en verwijzingen naar een individueel gehouden Belang moeten op overeenkomstige wijze worden geïnterpreteerd.

### **Belang**

Het percentage van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap en/of de stemrechten daarop gehouden door de betreffende Persoon of het betreffende Concert, of waarover de betreffende Persoon of het betreffende Concert beschikt of wordt geacht te beschikken zoals bedoeld in afdeling 5.3.4 WFT, waaronder ten behoeve van deze definitie begrepen (maar niet beperkt tot) aandelen en stemmen zoals gedefinieerd in artikel 5:33 lid 1 WFT, maar waarbij niet in aanmerking worden genomen:

- a. de door Stichting Surplus Aandelen uitgegeven certificaten; en
- b. een zodanig deel van het Belang van een Persoon waarvoor hij krachtens artikel 5:46 WFT is vrijgesteld,

en met dien verstande dat bij de berekening van het percentage van het Belang van een Concert de verscheidene belangen bedoeld in artikel 5:45 WFT van de leden van dat Concert met betrekking

**Verplichte Overdracht  
Drempel  
Persoon**

**In Onderling Overleg  
Handelende Persoon**

tot aandelen in het kapitaal van de Vennootschap of stemrechten slechts eenmaal in aanmerking worden genomen voor zover ze betrekking hebben op hetzelfde aandeel/dezelfde aandelen of stemrechten.

De drempel gevormd door een Belang van vijftien procent (15%).

Een persoon zoals gedefinieerd in artikel 1:1 WFT, waaronder ter voorkoming van misverstanden begrepen een staat en enige door een staat gecontroleerde entiteit, agentschap en subdivisie.

Een Persoon met wie een aandeelhouder in de Vennootschap:

- a. in onderling overleg handelt (of wordt geacht in onderling overleg te handelen) met betrekking tot de Vennootschap volgens de definitie van personen met wie in onderling overleg wordt gehandeld zoals deze is opgenomen in artikel 1:1 WFT (tenzij zulks is gericht op het verhinderen van het slagen van een aangekondigd openbaar bod op aandelen in het kapitaal van de Vennootschap), met dien verstande dat het begrip overwegende zeggenschap, zoals in voornoemde definitie gebruikt, wordt geacht betrekking te hebben op vijftien procent (15%) van de stemrechten in de Algemene Vergadering in plaats van dertig procent (30%) van de stemrechten in de Algemene Vergadering; en/of
- b. een relatie heeft zoals omschreven in artikel 5:45 leden 1 tot en met 10 WFT met betrekking tot aandelen in het kapitaal van de Vennootschap en/of stemrechten daarop, en met betrekking tot wie artikel 5:45 leden 1 tot en met 10 WFT van toepassing zijn, waaronder ten behoeve van dit onderdeel b. begrepen Personen die zijn vrijgesteld krachtens artikel 5:45 lid 11 WFT en uitgezonderd Personen voor zover zij zijn vrijgesteld krachtens artikel

- 5:46 WFT.
- Daadwerkelijk Belang** Een percentage van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap ten aanzien waarvan een Persoon of een Concert (x) de aandelen houdt en bevoegd is het aan die aandelen verbonden stemrecht uit te oefenen én (y) niet slechts juridisch, maar ook economisch gerechtigd is tot die aandelen.
- Registratiedatum** De dag van registratie bedoeld in artikel 2:119 van het Burgerlijk Wetboek.
- Uiteindelijk Controlerende Partij** De op de Vrijstellingsdatum uiteindelijk Controlerende Partij van een op grond van artikel 16.1 sub b., c. of d. vrijgestelde Persoon of, ten aanzien van een op grond van artikel 16.1 sub e. of f. vrijgesteld nieuw lid van een Concert, de uiteindelijk Controlerende Partij van die Persoon op de datum dat het betreffende lid toetreedt tot een op grond van artikel 16.1 sub c. vrijgesteld Concert.
- WFT** De Wet op het financieel toezicht.
- 1.2. Woorden die het enkelvoud aanduiden hebben een soortgelijke betekenis wanneer zij in het meervoud gebruikt worden en vice versa. Woorden die een geslacht aanduiden worden geacht ieder ander geslacht aan te duiden.
- 1.3. Verwijzingen naar wettelijke bepalingen zijn naar die bepalingen zoals zij van tijd tot tijd van kracht zullen zijn.
- 1.4. Onverminderd artikel 22.5 omvat het begrip "schriftelijk" tevens het gebruik van elektronische communicatiemiddelen. De vorige zin geldt niet voor artikel 18.2.
- 1.5. Verwijzingen naar een "Concert" moeten, waar relevant, worden geïnterpreteerd alsof zij verwijzen naar alle leden van dat Concert gezamenlijk; soortgelijke uitdrukkingen en verwijzingen moeten op soortgelijke wijze worden geïnterpreteerd.

## **NAAM, ZETEL EN HOOFDBESTUUR**

### **Artikel 2.**

- 2.1. De Vennootschap is genaamd: **Airbus SE**
- 2.2. Zij is gevestigd te Amsterdam en heeft haar hoofdbestuur in Nederland.

### **DOEL**

#### **Artikel 3.**

De Vennootschap heeft ten doel het houden, coördineren en besturen van participaties of andere belangen in, het financieren van en het zich verbinden, het stellen van zekerheid en/of het geven van garanties voor schulden van rechtspersonen, vennootschappen, samenwerkingsverbanden en ondernemingen die betrokken zijn in:

- a. de luchtvaart, defensie, ruimtevaart- en/of communicatie-industrie; of
- b. activiteiten die daaraan bijdragen, ondersteunend of dienstbaar zijn.



## **KAPITAAL EN AANDELEN**

### **Artikel 4.**

Het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap bedraagt drie miljard euro (€ 3.000.000.000,00) verdeeld in drie miljard (3.000.000.000) aandelen, elk nominaal groot één euro (€ 1,00).

## **UITGIFTE VAN AANDELEN**

### **Artikel 5.**

- 5.1. De uitgifte van aandelen geschiedt ingevolge een besluit van de Algemene Vergadering of van de Raad van Bestuur indien de Raad van Bestuur daartoe bij besluit van de Algemene Vergadering voor een bepaalde duur van ten hoogste vijf jaren is aangewezen.
- 5.2. De Algemene Vergadering of de Raad van Bestuur, indien de Raad van Bestuur bevoegd is om tot uitgifte van aandelen te besluiten, stelt de koers en de verdere voorwaarden van uitgifte vast.
- 5.3. De Raad van Bestuur is zonder voorafgaande goedkeuring van de Algemene Vergadering bevoegd tot het verrichten van rechtshandelingen:
  - a. in verband met het nemen van aandelen waarbij bijzondere verplichtingen op de Vennootschap worden gelegd;
  - b. rakende het verkrijgen van aandelen op andere voet dan waarop de deelneming in de Vennootschap voor het publiek wordt opengesteld;
  - c. betreffende inbreng op aandelen anders dan in geld.
- 5.4. De Algemene Vergadering kan niet besluiten tot uitgifte van aandelen, of tot het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, waarbij er geen voorkeursrecht is (op grond van Nederlands recht, dan wel omdat het is uitgesloten op grond van een besluit van het bevoegde orgaan), voor een totale uitgifteprijs van meer dan vijfhonderd miljoen euro (€ 500.000.000,00) per uitgifte. Evenzo, kan de Algemene Vergadering niet besluiten tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als zijnde bevoegd om een besluit te nemen zoals bedoeld in de vorige zin.

## **VOORKEURSRECHT**

### **Artikel 6.**

- 6.1. Met inachtneming van de bepalingen van artikel 2:96a van het Burgerlijk Wetboek heeft iedere houder van aandelen bij de uitgifte van aandelen een voorkeursrecht naar evenredigheid van het gezamenlijke bedrag van zijn aandelen.
- 6.2. Het voorkeursrecht kan worden beperkt of uitgesloten bij besluit van de Algemene Vergadering.
- 6.3. Het voorkeursrecht kan ook worden beperkt of uitgesloten door de Raad van Bestuur, indien de Raad van Bestuur bij besluit van de Algemene Vergadering voor een bepaalde duur van ten hoogste vijf jaren is aangewezen als bevoegd tot het uitgeven van aandelen en het beperken of uitsluiten van het voorkeursrecht.

## **INKOOP EN VERVREEMDING VAN EIGEN AANDELEN**

### **Artikel 7.**

- 7.1. De Vennootschap is bevoegd volgestorte eigen aandelen casu quo certificaten van

aandelen onder bezwarende titel te verkrijgen mits is voldaan aan artikel 2:98 van het Burgerlijk Wetboek.

7.2. De Vennootschap kan ingekochte aandelen vervreemden.

## **KAPITAALVERMINDERING**

### **Artikel 8.**

De Algemene Vergadering kan besluiten tot vermindering van het geplaatste kapitaal door intrekking van aandelen of door het bedrag van de aandelen bij statutenwijziging te verminderen.

## **AANDELEN EN AANDEELBEWIJZEN**

### **Artikel 9.**

- 9.1. De aandelen luiden op naam of - indien de Raad van Bestuur zulks met betrekking tot alle of enkele aandelen bepaalt - aan toonder.
- 9.2. Aandelen worden ingeschreven in het aandeelhoudersregister zonder afgifte van een aandeelbewijs of - indien de Raad van Bestuur zulks met betrekking tot alle of enkele aandelen bepaalt - met afgifte van een aandeelbewijs. Afgifte van aandeelbewijzen geschiedt in de vorm die de Raad van Bestuur daarvoor vaststelt. Aandelen op naam worden genummerd op de door de Raad van Bestuur te bepalen wijze. Voor aandelen aan toonder worden aandeelbewijzen aan toonder uitgereikt. Deze aandeelbewijzen aan toonder zullen worden genummerd en kunnen eveneens van letters worden voorzien. De Raad van Bestuur is bevoegd aandeelbewijzen aan toonder uit te geven, die meer dan één aandeel representeren; de verschillende aandeelbewijzen aan toonder zijn steeds onderling kosteloos inwisselbaar. De aandeelbewijzen aan toonder worden door een Bestuurslid getekend. Deze handtekening kan in facsimile worden geplaatst.
- 9.3. De Raad van Bestuur kan nadere regels stellen met betrekking tot de uitgifte van aandeelbewijzen aan toonder en de daarbij behorende dividendbladen.

## **AANDELEN IN ONVERDEELDHEID**

### **Artikel 10.**

Indien één of meer aandelen of certificaten van één of meer aandelen of een vruchtgebruik of pandrecht op één of meer aandelen door meer dan één Persoon wordt gehouden, kan de Vennootschap de gezamenlijke gerechtigden ertoe verplichten zich slechts door een schriftelijke door hen gezamenlijk daartoe aangewezen Persoon tegenover de Vennootschap te doen vertegenwoordigen. Bij gebreke van deze aanwijzing worden alle rechten verbonden aan het betreffende aandeel/de betreffende aandelen opgeschort, met uitzondering van het recht op dividend en andere uitkeringen. De Vennootschap kan van een dergelijke verplichting een vrijstelling verlenen voor zover het aandelen betreft die in bewaring worden gehouden door een clearinginstelling of een settlement instelling in de normale uitoefening van haar bedrijf.

## **VRUCHTGEBRUIK EN PANDRECHT OP AANDELEN**

### **Artikel 11.**

De aandeelhouder heeft het stemrecht op aandelen waarop een vruchtgebruik of pandrecht gevestigd is, tenzij anders is bepaald overeenkomstig artikel 24.2 en dit is toegestaan op

grond van het bepaalde in de artikelen 2:88 respectievelijk 2:89 van het Burgerlijk Wetboek. De rechten die door de wet worden toegekend aan de houders van met medewerking van de Vennootschap uitgegeven certificaten van aandelen komen niet toe aan de vruchtgebruiker of pandhouder die geen stemrecht heeft.

## **REGISTER VAN HOUDERS VAN AANDELEN**

### **Artikel 12.**

- 12.1. De Raad van Bestuur houdt een register voor de aandelen op naam. Dit register kan uit één of uit meerdere gedeelten bestaan.
- 12.2. Een gedeelte of gedeelten van het register kan/kunnen buiten Nederland worden gehouden, ter voldoening aan de aldaar geldende wetgeving of beursregels.
- 12.3. Het register bevat de wettelijk voorgeschreven gegevens en de gegevens die de Raad van Bestuur verder nodig acht.
- 12.4. Personen wiens namen in het register zijn opgenomen of zouden moeten worden opgenomen, zijn verplicht iedere adreswijziging schriftelijk op te geven.

## **LEVERING VAN AANDELEN**

### **Artikel 13.**

- 13.1. De levering van aandelen op naam of de levering van een beperkt recht daarop, geschiedt overeenkomstig artikel 2:86c van het Burgerlijk Wetboek indien aandelen of certificaten van aandelen zijn toegelaten tot de handel op de wijze als in dat artikel bepaald, en anders overeenkomstig artikel 2:86 van het Burgerlijk Wetboek.
- 13.2. De Vennootschap zal met betrekking tot levering van aandelen de toepasselijke beursregels naleven.

## **MELDINGSPLICHT**

### **Artikel 14.**

- 14.1. Iedere aandeelhouder is gehouden de Vennootschap schriftelijk te melden:
  - a. indien een AFM Melding dient te worden gedaan door:
    - (i) die aandeelhouder; en/of
    - (ii) een andere Persoon ten aanzien van een door die aandeelhouder gehouden Belang, voor zover de omstandigheden die de betreffende Persoon verplichtten de AFM Melding te doen, bekend waren of bekend hadden behoren te zijn aan die aandeelhouder;
  - b. indien het Belang van die aandeelhouder, alleen of tezamen met het Belang van één of meer met hem In Onderling Overleg Handelende Personen, de Verplichte Overdracht Drempel bereikt of overschrijdt, dan wel onderschrijdt;
  - c. indien die aandeelhouder een Surplus Aandeelhouder of een Surplus Concert Aandeelhouder is die, in beide gevallen, niet is vrijgesteld ingevolge artikel 16.1 sub b., c., d., e. of f. en hij een rechtshandeling heeft verricht die een verandering heeft veroorzaakt in zijn Belang, dan wel in de samenstelling, aard en/of grootte van het Belang van enig lid van het betreffende Surplus Concert.

- 14.2. Meldingen overeenkomstig het bepaalde in artikel 14.1 sub a. dienen te worden gedaan op hetzelfde tijdstip als waarop de betreffende AFM Melding overeenkomstig het bepaalde in afdeling 5.3 WFT dient te worden gedaan. Meldingen overeenkomstig het bepaalde in artikel 14.1 sub b. of c. dienen onverwijld te worden gedaan, zoals bedoeld in de artikelen 5:38 en 5:39 of artikel 5:72a WFT.
- 14.3. De meldingen aan de Vennootschap overeenkomstig het bepaalde in artikel 14.1 dienen ten minste te bevatten:
- a. alle door de AFM in navolging van de AFM Melding overeenkomstig afdeling 5.3 WFT te publiceren gegevens of, voor zover het meldingen aan de Vennootschap als bedoeld in artikel 14.1 sub b. of c. betreft, welke gegevens door de AFM hadden moeten worden gepubliceerd indien melding aan de AFM verplicht zou zijn geweest op grond van het bepaalde in afdeling 5.3 WFT;
  - b. alle overige aan de AFM in de AFM Melding verstrekte gegevens of, voor zover het meldingen aan de Vennootschap als bedoeld in artikel 14.1 sub b. of c. betreft, welke gegevens aan de AFM hadden moeten worden verstrekt indien melding aan de AFM verplicht zou zijn geweest op grond van het bepaalde in afdeling 5.3 WFT, waaronder begrepen de samenstelling, aard en/of grootte van het Belang van ieder Persoon zoals bedoeld in artikel 14.1 sub a., b. of c.;
  - c. de naam, woonplaats, het adres en e-mailadres en, tenzij het een natuurlijk persoon betreft, de identiteit van de uiteindelijk Controlerende Partij van iedere Persoon zoals bedoeld in artikel 14.1 sub a., b. of c.;
  - d. voor zover van toepassing, de gegevens van alle overeenkomsten en overige regelingen op basis waarvan de verplichting tot het doen van de AFM Melding ten aanzien van één of meer aandelen is ontstaan, of, voor zover het meldingen aan de Vennootschap als bedoeld in artikel 14.1 sub b. of c. betreft, welke aan de AFM gedaan hadden moeten worden indien melding aan de AFM verplicht zou zijn geweest op grond van het bepaalde in afdeling 5.3 WFT;
  - e. voor zover het meldingen aan de Vennootschap als bedoeld in artikel 14.1 sub c. betreft, een beschrijving van de transactie of andere rechtshandeling die de betreffende verandering heeft veroorzaakt, alsmede van de daarbij betrokken partijen en de samenstelling, aard en/of grootte van het Belang van de betreffende aandeelhouder en iedere met hem In Onderling Overleg Handelende Persoon, onmiddellijk voorafgaand en onmiddellijk ná de betreffende verandering.
- 14.4. Op schriftelijk verzoek van de Vennootschap dient een aandeelhouder aan de Vennootschap te verstrekken:
- a. documentatie waaruit de gegevens bedoeld in artikel 14.3 sub a. tot en met e. blijken; en

- b. zodanige andere gegevens en/of documentatie die de Vennootschap redelijkerwijze kan verlangen teneinde de samenstelling, aard en/of grootte van het Belang van die aandeelhouder, het Belang van de met hem In Onderling Overleg Handelende Personen (indien van toepassing), het Belang van de Persoon bedoeld in artikel 14.1 sub a. onder (ii), of het Belang van de in artikel 14.1 sub b. bedoelde met hem In Onderling Overleg Handelende Personen, vast te stellen.
- 14.5. Indien de Vennootschap kennis neemt van het feit dat een aandeelhouder niet aan één of meer van diens verplichtingen op grond van het bepaalde in de artikelen 14.1 tot en met 14.4 heeft voldaan, kan de Vennootschap door middel van een schriftelijke kennisgeving van die aandeelhouder vorderen dat deze alsnog, binnen een door de Vennootschap in de betreffende schriftelijke kennisgeving gestelde redelijke termijn van ten hoogste veertien (14) dagen na voormelde schriftelijke kennisgeving, aan zijn verplichtingen voldoet. Voor zo lang de aandeelhouder na die kennisgeving niet heeft voldaan aan zijn verplichtingen, is het aan zijn aandelen verbonden recht tot het bijwonen van Algemene Vergaderingen en het daarin stem uitbrengen op de betreffende aandelen, geschorst.
- 14.6. Onverminderd het bepaalde in artikel 1.4, omvat het in de artikelen 14.4 en 14.5 gebruikte begrip "schriftelijk" tevens het op de website van de Vennootschap plaatsen van een aan de betreffende aandeelhouder gerichte boodschap, tenzij het adres van die aandeelhouder aan de Vennootschap bekend is.

## **BEPERKINGEN INZAKE VERKRIJGING EN HOUDEN EN VERPLICHTE OVERDRACHT**

### **Artikel 15.**

- 15.1. Onverminderd de uitzonderingen beschreven in artikel 16, is het een aandeelhouder of Concert niet toegestaan een Belang te houden dat de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt.
- 15.2. Iedere Surplus Aandeelhouder en iedere Surplus Concert Aandeelhouder dient, na een daartoe strekkend schriftelijk verzoek van de Vennootschap (in het kader van dit artikel, een "**Kennisgeving tot Overdracht**"), zijn Surplus Aandelen over te dragen of op andere wijze te bewerkstelligen dat hij niet langer kwalificeert als Surplus Aandeelhouder respectievelijk Surplus Concert Aandeelhouder, met dien verstande dat een zodanige overdracht of handelen er niet toe mag leiden dat:
- a. het Belang van een Persoon (anders dan Stichting Surplus Aandelen) die reeds kwalificeert als Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouder toeneemt; of
  - b. een Persoon (anders dan Stichting Surplus Aandelen) als gevolg van die overdracht of dat handelen zal kwalificeren als Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouder.
- 15.3. De Vennootschap zal onmiddellijk na kennisneming van het feit dat één of meer Personen als Surplus Aandeelhouder respectievelijk als Surplus Concert Aandeelhouders is/zijn gaan kwalificeren, een Kennisgeving tot Overdracht aan de

- betreffende Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouders doen.
- 15.4. Na ontvangst van een Kennisgeving tot Overdracht, zal het recht van de betreffende Surplus Aandeelhouder en iedere Surplus Concert Aandeelhouder om de Algemene Vergadering ten aanzien van zijn Surplus Aandelen bij te wonen, en daarop stem uit te brengen, alsmede het recht dividenden of andere uitkeringen op zijn Surplus Aandelen te ontvangen, automatisch worden geschorst. Vanaf het moment dat de betreffende aandeelhouder heeft voldaan aan zijn verplichtingen op grond van het bepaalde in artikel 15.1, en dit tot redelijk genoeg van de Vennootschap voldoende aannemelijk heeft gemaakt, zullen de voormelde geschorste rechten per dat moment herleven.
- Ter voorkoming van misverstanden, indien de voormelde geschorste rechten ten aanzien van de Surplus Aandelen van een aandeelhouder herleven in een periode tussen de Registratiedatum voor een bepaalde Algemene Vergadering en het moment van die Algemene Vergadering, zal de betreffende aandeelhouder niet bevoegd zijn om de Algemene Vergadering ten aanzien van die Surplus Aandelen bij te wonen, en daarop stem uit te brengen.
- De Vennootschap is bevoegd alle passende handelingen te verrichten teneinde zeker te stellen dat voornoemde schorsing effectief is tot het moment dat de geschorste rechten herleven overeenkomstig het hiervoor bepaalde. Voor zover rechten ten aanzien van door Surplus Concert Aandeelhouders gehouden Surplus Aandelen geschorst zijn, zal deze schorsing effectief zijn naar evenredigheid van de respectievelijke aandelenbelangen van de betreffende Surplus Concert Aandeelhouders, welke evenredigheid door de Vennootschap zal worden vastgesteld op basis van de aan haar beschikbare gegevens (en de Vennootschap mag zonder nader onderzoek op zodanige gegevens mogen vertrouwen teneinde voornoemde evenredigheid vast te stellen).
- 15.5. Indien de betreffende Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouders niet binnen veertien (14) dagen na de datum van de Kennisgeving tot Overdracht de Vennootschap redelijkerwijs voldoende aannemelijk heeft/hebben gemaakt dat hij/zij zijn/hun Surplus Aandelen heeft/hebben overgedragen of anderszins is/zijn opgehouden te kwalificeren als Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouders:
- a. zal het recht van de betreffende Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouders om de Algemene Vergadering bij te wonen, daarin stem uit te brengen, alsmede het recht dividenden of andere uitkeringen te ontvangen, automatisch worden geschorst ten aanzien van al zijn/hun aandelen; de laatste vier zinnen van artikel 15.4 zijn op een dergelijke schorsing van overeenkomstige toepassing; en
  - b. heeft de Vennootschap een onherroepelijke volmacht strekkende tot het ten titel van beheer overdragen van de Surplus Aandelen van de betreffende Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouders, aan Stichting Surplus Aandelen, die op haar beurt certificaten voor de betreffende

Surplus Aandelen zal uitgeven; voor zover het een Surplus Concert betreft, zal de Vennootschap de Surplus Aandelen van de Surplus Concert Aandeelhouders zo spoedig mogelijk overdragen aan Stichting Surplus Aandelen, en zal zich daarbij inspannen dit te doen naar evenredigheid van de respectievelijke aandelenbelangen van de betreffende Surplus Concert Aandeelhouders, voor zover deze evenredigheid de Vennootschap bekend is op basis van de aan haar beschikbare gegevens (en de Vennootschap mag zonder nader onderzoek op zodanige gegevens mogen vertrouwen teneinde voornoemde evenredigheid vast te stellen).

- 15.6. Indien Surplus Aandelen ten titel van beheer worden overgedragen aan Stichting Surplus Aandelen, zal de schorsing van de aan die Surplus Aandelen verbonden rechten automatisch worden beëindigd, en zal Stichting Surplus Aandelen bevoegd zijn alle aan de betreffende aandelen verbonden rechten uit te oefenen, met inachtneming van de op de door Stichting Surplus Aandelen uitgegeven certificaten van aandelen toepasselijke administratievoorwaarden. Indien en voor zover Stichting Surplus Aandelen vijftien procent (15%) of meer van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap houdt, zal zij zo spoedig mogelijk daarna door haar gehouden aandelen overdragen met inachtneming van en overeenkomstig de administratievoorwaarden en voorts zal Stichting Surplus Aandelen in ieder geval de aandelen overdragen die zij houdt gedurende een periode van langer dan zes (6) maanden, ongeacht het percentage van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap dat door Stichting Surplus Aandelen wordt gehouden.
- 15.7. Indien de in artikel 15.2 neergelegde verplichting tot het overdragen van Surplus Aandelen of het anderszins overeenkomstig voornoemde bepaling handelen rust op twee of meer aandeelhouders, wordt geacht aan deze verplichting te zijn voldaan indien na een dergelijke overdracht van Surplus Aandelen of een dergelijk handelen door of namens één of meer van die aandeelhouders overeenkomstig het daartoe in artikel 15.2 bepaalde, geen van de betreffende aandeelhouders nog langer kwalificeert als Surplus Aandeelhouder of Surplus Concert Aandeelhouder.
- 15.8. Onverminderd het bepaalde in artikel 1.4, omvat het in de artikelen 15.2 gebruikte begrip "schriftelijk" tevens het op de website van de Vennootschap plaatsen van een aan de betreffende aandeelhouder gerichte boodschap, tenzij het adres van die aandeelhouder aan de Vennootschap bekend is.

## **VRIJSTELLINGEN**

### **Artikel 16.**

- 16.1. Artikel 15 is niet van toepassing op:

*Algemene uitzondering*

- a. een Persoon of Concert die/dat op de Vrijstellingsdatum een Belang groter dan de Verplichte Overdracht Drempel hield en die/dat niet is vrijgesteld van het bepaalde in artikel 15 op grond van één van de andere bepalingen in dit artikel 16.1, met dien verstande dat:

- (i) de vrijstelling voor een Concert ingevolge dit sub a. zich ook uitstrekt tot een Persoon die op de Vrijstellingsdatum lid is van een dergelijk Concert, doch slechts voor zo lang hij lid is van het betreffende Concert; vanaf het moment dat de betreffende Persoon niet langer lid is van het Concert (of na beëindiging daarvan) zal die vrijstelling ingevolge sub. a niet langer op hem van toepassing zijn;
- (ii) indien een Persoon of Concert is vrijgesteld ingevolge dit sub a., het de betreffende Persoon of het betreffende Concert niet is toegestaan:
  - diens Belang het percentage van zijn Belang op de Vrijstellingsdatum (de "**Vrijgesteld Belang Drempel**") te doen overschrijden;
  - het percentage van de door die Persoon of dat Concert gehouden aandelen te doen overschrijden het meerdere van (de "**Vrijgesteld Aandelenbelang Drempel**"):
    - (x) het percentage van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap dat de door de betreffende Persoon of het betreffende Concert op de Vrijstellingsdatum gehouden aandelen vertegenwoordigen, vermeerderd met het percentage van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap dat de aandelen vertegenwoordigen die door hem zijn verkregen of genomen op basis van verplichtingen die reeds op de Vrijstellingsdatum bestonden; en
    - (y) vijftien procent (15%);
  - het percentage van de door die Persoon of dat Concert gehouden stemrechten te doen overschrijden het meerdere van (de "**Vrijgesteld Stembelang Drempel**"):
    - (x) het percentage van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap dat de door de betreffende Persoon of het betreffende Concert op de Vrijstellingsdatum gehouden stemrechten vertegenwoordigen, vermeerderd met het percentage van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap dat de stemrechten die door hem zijn verkregen of genomen op basis van verplichtingen die reeds op de Vrijstellingsdatum bestonden; en
    - (y) vijftien procent (15%);
- (iii) indien op enig moment ofwel:
  - het Belang van een op grond van dit sub a. vrijgestelde Persoon of vrijgesteld Concert; en/of
  - het percentage van het geplaatst kapitaal van de



Vennootschap dat de door een op grond van dit sub a. vrijgestelde Persoon of vrijgesteld Concert gehouden aandelen vertegenwoordigen; en/of

- het percentage van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap dat de door een op grond van dit sub a. vrijgestelde Persoon of vrijgesteld Concert gehouden stemrechten vertegenwoordigen,

daalt tot een percentage lager dan de Vrijgesteld Belang Drempel, de Vrijgesteld Aandelenbelang Drempel en/of de Vrijgesteld Stembelang Drempel van die Persoon of dat Concert, dat lagere percentage vanaf dat moment wordt geacht respectievelijk de Vrijgesteld Belang Drempel, de Vrijgesteld Aandelenbelang Drempel en/of de Vrijgesteld Stembelang Drempel van die Persoon of dat Concert te zijn, met dien verstande dat een Vrijgesteld Aandelenbelang Drempel en/of een Vrijgesteld Stembelang Drempel niet kan dalen tot een percentage gelijk aan of lager dan vijftien procent (15%);

- (iv) aandelen gehouden door een op grond van dit sub a. vrijgestelde Persoon of vrijgesteld Concert voor zover nodig zullen worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15, teneinde een overschrijding van het Belang van die Persoon of dat Concert, of van het percentage van de in diens Belang begrepen aandelen en/of stemrechten, van de Vrijgesteld Belang Drempel, de Vrijgesteld Aandelenbelang Drempel en/of de Vrijgesteld Stembelang Drempel, niet langer te laten voortduren;
- (v) de vrijstelling ingevolge dit sub a. niet langer van toepassing zal zijn op een Persoon of Concert indien diens Vrijgesteld Belang Drempel op enig moment daalt tot een percentage gelijk aan of lager dan vijftien procent (15%);

*Specifieke uitzondering voor bepaalde Personen*

- b. een Persoon wiens Daadwerkelijk Belang op de Vrijstellingsdatum meer dan vijftien procent (15%) bedroeg;

*Specifieke uitzondering voor bepaalde Concerten*

- c. een Concert waarvan het Daadwerkelijk Belang op de Vrijstellingsdatum meer dan vijftien procent (15%) bedroeg, met dien verstande dat:
  - (i) de vrijstelling ingevolge dit sub c. zich ook uitstrekt tot een Persoon die op de Vrijstellingsdatum lid is van een dergelijk Concert, doch slechts voor zo lang hij lid is van het betreffende Concert; vanaf het moment dat de betreffende Persoon niet langer lid is van het Concert (of na beëindiging daarvan) zal de vrijstelling ingevolge dit sub. c. niet langer op hem van toepassing zijn (echter onverminderd de uitzondering onder sub d., welke onder de daarin gestelde

- voorwaarden op hem van toepassing kan zijn);
- (ii) onverminderd sub d. hieronder, indien de uitzondering ingevolge subparagraaf (i) van dit sub c. niet langer van toepassing is op die Persoon, de door hem en zijn Gelieerde Partijen gehouden aandelen, voor zover het Belang van die Persoon en zijn Gelieerde Partijen de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt, zullen worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15;
- (iii) indien een Persoon niet langer lid is van een Concert (anders dan door beëindiging daarvan), de uitzondering ingevolge dit sub c. van toepassing blijft op het betreffende Concert;

*Specifieke uitzonderingen voor Personen na het verlaten van een vrijgesteld Concert*

d. een Persoon die:

- (i) niet is vrijgesteld ingevolge sub b. hierboven;
- (ii) op de Vrijstellingsdatum lid van een Concert als bedoeld in sub c. hierboven was;
- (iii) op de Vrijstellingsdatum een Daadwerkelijk Belang van meer dan tweeënhalf procent (2,5%) hield;
- (iv) ophoudt lid te zijn van het betreffende Concert (waaronder begrepen na beëindiging daarvan); en
- (v) op het moment dat hij ophoudt lid te zijn van het betreffende Concert (waaronder begrepen na beëindiging daarvan), een Daadwerkelijk Belang van meer dan vijftien procent (15%) houdt, met dien verstande dat:
  - (x) die Persoon vanaf dat moment slechts vrijgesteld is van het bepaalde in artikel 15 indien en voor zover het op dat moment door die Persoon gehouden Daadwerkelijk Belang groter is dan vijftien procent (15%) van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap (de "**Individuele Concert Beëindiging Drempel**");
  - (y) indien vervolgens op enig moment het Belang van de betreffende Persoon de Individuele Concert Beëindiging Drempel overschrijdt, de door hem en zijn Gelieerde Partijen gehouden aandelen, voor zover het Belang van die Persoon de Individuele Concert Beëindiging Drempel overschrijdt, zullen worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15;

*Specifieke uitzonderingen voor nieuwe leden van een vrijgesteld Concert*

e. een Persoon die na de Vrijstellingsdatum lid wordt van een Concert als bedoeld onder sub c. hierboven, anders dan als gevolg van het feit hij een Gelieerde Partij is geworden van een Persoon die op de Vrijstellingsdatum lid was van het betreffende Concert, met dien verstande dat:

- (i) een dergelijk nieuw lid niet alleen juridisch maar ook economisch gerechtigd is tot de tot zijn Belang behorende aandelen;
- (ii) een dergelijk nieuw lid dient te voldoen aan ten minste één van de twee navolgende criteria:
  - zijn toetreding tot het Concert is goedgekeurd door de Raad van Bestuur, welke goedkeuring niet op onredelijke gronden zal worden onthouden; of
  - het nieuwe lid is een Financiële Instelling die:
    - (x) geen direct of indirect wezenlijk belang in een concurrent van de Vennootschap houdt, noch een direct of indirect Gecontroleerde Onderneming is van een concurrent van de Vennootschap; en
    - (y) geen stemrechten heeft ten aanzien van aandelen in het kapitaal van de Vennootschap, noch op enigerlei wijze invloed kan uitoefenen op het stemgedrag in de Algemene Vergadering van de overige leden van het betreffende Concert;
- (iii) het niet is toegestaan dat het Individueel Belang van dat nieuwe lid en zijn Gelieerde Partijen op enig moment de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt;
- (iv) indien op enig moment het Individueel Belang van dat nieuwe lid en zijn Gelieerde Partijen de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt, de door hem en zijn Gelieerde Partijen gehouden aandelen, voor zover het Individueel Belang de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt, zullen worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15;
- (v) nadat dat nieuwe lid ophoudt lid te zijn van het betreffende Concert (waaronder begrepen na beëindiging daarvan), de uitzondering ingevolge dit sub e. niet langer op hem van toepassing zal zijn, en de door hem en zijn Gelieerde Partijen gehouden aandelen, voor zover het Belang van dat nieuwe lid en zijn Gelieerde Partijen de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt, zullen worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15;

*Specifieke uitzondering voor nieuwe Gelieerde Partijen van een vrijgesteld Concert*

- f. een Persoon die na de Vrijstellingsdatum lid wordt van een Concert als bedoeld onder sub c. hierboven, doordat hij een Gelieerde Partij wordt van een Persoon die op de Vrijstellingsdatum lid was van het betreffende Concert, met dien verstande dat:
  - (i) de uitzondering ingevolge dit sub f. niet van toepassing zal zijn op die Persoon indien het feit dat hij een Gelieerde Partij is geworden van de Persoon die op de Vrijstellingsdatum lid was van het

- betreffende Concert, tot gevolg heeft dat laatstgenoemde niet langer wordt gecontroleerd door zijn Uiteindelijk Controlerende Partij;
- (ii) sub d. van overeenkomstige toepassing is op een Gelieerde Partij als bedoeld in dit sub f. indien die Gelieerde Partij ophoudt lid van het betreffende Concert te zijn anders dan doordat hij ophoudt Gelieerde Partij te zijn zoals beschreven in artikel 16.3, met dien verstande dat in dat geval sub d. op die Gelieerde Partij van toepassing is ongeacht het percentage van zijn Daadwerkelijke Belang op de Vrijstellingsdatum;

*Specifieke uitzondering voor een Persoon die een openbaar bod doet*

- g. een Persoon (waaronder begrepen, maar niet beperkt tot, een Persoon die niet langer geheel of gedeeltelijk is vrijgesteld van artikel 15 ingevolge één van de overige bepalingen van dit artikel 16) die overeenkomstig toepasselijk recht een openbaar bod op de aandelen in het kapitaal van de Vennootschap heeft uitgebracht, welk bod door ten minste tachtig procent (80%) van het geplaatst kapitaal van de Vennootschap is aanvaard, mits die Persoon alle in het kader van dat bod op de juiste wijze aangeboden aandelen aanvaardt en overneemt en met dien verstande dat in dit percentage tevens de reeds door die Persoon gehouden aandelen geacht worden te zijn begrepen;

*Specifieke uitzondering voor de Vennootschap en haar Gecontroleerde Ondernemingen*

- h. de Vennootschap zelf en, voor zolang als zij als zodanig kwalificeren, haar Gecontroleerde Ondernemingen; en

*Specifieke uitzondering voor Stichting Surplus Aandelen*

- i. Stichting Surplus Aandelen.

- 16.2. Teneinde vast te stellen of een Persoon in aanmerking komt voor een uitzondering ingevolge één van de paragrafen sub b. tot en met sub g. van artikel 16.1 en/of ingevolge artikel 16.3, zullen de door zijn Gelieerde Partijen gehouden aandelen en stemrechten, alsmede de juridische en/of economische gerechtigheid daartoe, worden toegerekend aan die Persoon.
- 16.3. Iedere Gelieerde Partij die een Controlerende Partij of een Gecontroleerde Onderneming is van een Persoon die is vrijgesteld van artikel 15 ingevolge één van de paragrafen sub b. tot en met sub f. van artikel 16.1, ofwel een Gecontroleerde Onderneming is van de Uiteindelijk Controlerende Partij van die Persoon, zal eveneens zijn vrijgesteld van artikel 15, doch slechts indien en voor zolang als:
- a. de betreffende vrijstelling van toepassing blijft overeenkomstig het dienaangaande bepaalde; en
- b. de Gelieerde Partij de in de aanhef van deze zin genoemde Uiteindelijk Controlerende Partij is, of de Gelieerde Partij een Gecontroleerde Onderneming van die Uiteindelijk Controlerende Partij blijft.

Indien:

- (i) een Persoon of een Gelieerde Partij die is vrijgesteld onder één van de paragrafen sub b., sub c. of sub d., op de Vrijstellingsdatum een Gecontroleerde Onderneming is; of
- (ii) een Persoon of een Gelieerde Partij die is vrijgesteld onder één van de paragrafen sub e. of sub f., op de datum dat die Persoon of Gelieerde Partij toetreedt tot een ingevolge paragraaf c. vrijgesteld Concert, een Gecontroleerde Onderneming is,

zal/zullen die uitzondering(en) niet langer van toepassing zijn op die Persoon of Gelieerde Partij, indien hij ophoudt een Gecontroleerde Onderneming te zijn van de Controlerende Partij die op de betreffende datum zijn Uiteindelijk Controlerende Partij is/was.

Indien een Persoon of een Gelieerde Partij op grond van het in dit artikel 16.3 bepaalde niet langer vrijgesteld is van artikel 15, zullen de door hem gehouden aandelen, voor zover het Belang van die Persoon of Gelieerde Partij de Verplichte Overdracht Drempel overschrijdt, worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15.

Niettegenstaande het voorgaande, zal dit artikel 16.3 er niet toe leiden dat een Gelieerde Partij van een Persoon die ingevolge sub c. van artikel 16.1 is vrijgesteld van artikel 15, indien hij Gelieerde Partij van die Persoon is geworden na de Vrijstellingsdatum, zal zijn vrijgesteld op grond van de op die Persoon ingevolge sub c. van artikel 16.1 van toepassing zijnde uitzondering. De voorgaande zin laat onverlet de uitzondering ingevolge sub f. van artikel 16.1, welke onder de daarin gestelde voorwaarden op hem van toepassing kan zijn.

- 16.4. Indien een Persoon toetreedt tot een Concert als bedoeld in artikel 16.1 sub c. terwijl die Persoon, na toetreding, niet overeenkomstig het bepaalde in artikel 16.1 sub e. of f. is vrijgesteld van artikel 15, zullen alle aandelen begrepen in het Individueel Belang van die Persoon en zijn Gelieerde Partijen, worden aangemerkt als Surplus Aandelen in de zin van artikel 15;
- 16.5. Een ingevolge één van de paragrafen sub a. tot en met sub f. van artikel 16.1 van artikel 15 vrijgestelde Persoon, Concert of lid van een Concert, kan afstand doen van zijn recht gebruik te maken van de betreffende vrijstelling, door middel van een daartoe strekkende schriftelijke kennisgeving aan de Vennootschap. Na ontvangst van een dergelijke kennisgeving door de Vennootschap, zal/zullen de betreffende uitzondering(en) niet langer van toepassing zijn op de/het betreffende Persoon, Concert of lid van een Concert, voor zover daarvan afstand is gedaan. Voorts zal, niettegenstaande de toepasselijkheid van een in de paragrafen sub a. tot en met sub f. van artikel 16.1 genoemde vrijstelling, een Persoon, Concert of lid van een Concert niet langer ingevolge één van die paragrafen van artikel 15 vrijgesteld zijn, na ontvangst door de Vennootschap van een kopie van een bindend advies of rechterlijke uitspraak, voor zover dat bindend advies of die rechterlijke uitspraak bevestigt dat de daarin genoemde

vrijstelling(en) niet langer van toepassing zou(den) moeten zijn op de/het betreffende Persoon, Concert of lid van een Concert. Indien de kennisgeving, het bindend advies of de rechterlijke uitspraak bedoeld in de voorgaande zinnen betrekking heeft op de vrijstelling ingevolge artikel 16.1 sub b., kan de werking van die kennisgeving, dat bindend advies of die rechterlijke uitspraak tijdelijk van aard zijn, in de zin dat een dergelijke vrijstelling slechts zal worden geschorst en zal herleven wanneer de Vennootschap een nieuw(e) kennisgeving, bindend advies of rechterlijke uitspraak als beschreven in de/het eerste kennisgeving, bindend advies of rechterlijke uitspraak, ontvangt, die/dat er toe zal strekken dat de vrijstelling herleeft. Indien en voor zolang de toepasselijkheid van de uitzondering is geschorst overeenkomstig de voorgaande zin, zal artikel 15 op die Persoon van toepassing zijn.

- 16.6. Onverminderd het bepaalde in artikel 14, dient ieder(e) Persoon die of Concert dat ingevolge één van de paragrafen sub a. tot en met sub f. van artikel 16.1 van artikel 15 vrijgesteld is, de Vennootschap daarvan kennis te geven binnen twee weken na (x) de Vrijstellingsdatum, indien het een uitzondering ingevolge artikel 16.1 sub a. tot en met sub d. betreft, of (y) de datum waarop de betreffende Persoon lid van het betreffende Concert is geworden, indien het een uitzondering ingevolge artikel 16.1 sub e. of sub f. betreft, met dien verstande dat in het geval van de uitzondering bedoeld in artikel 16.1 sub f. deze verplichting slechts van toepassing is indien de nieuwe Gelieerde Partij aandelen houdt; een dergelijke kennisgeving door een Concert kan namens het Concert worden gegeven door één van haar leden. In het geval een dergelijke kennisgeving wordt gedaan door of namens een Persoon of Concert, zal deze inhouden:
- a. welke uitzondering(en) op hem/hen van toepassing zijn;
  - b. de reden(en) waarom hij/zij de betreffende uitzondering(en) op hem/hen van toepassing achten;
  - c. het totale aantal op de betreffende datum door hem/hen of (voor zover toepassing) zijn/hun Gelieerde Partijen gehouden aandelen, alsmede de samenstelling, aard en/of grootte van het Individueel Belang van die Persoon, dat Concert of die Geleerde Partijen.
- 16.7. Na een daartoe strekkend schriftelijk verzoek van de Vennootschap, dient de Persoon die of het Concert dat een kennisgeving als bedoeld in artikel 16.6 heeft verstuurd, de Vennootschap te voorzien van:
- a. documentatie die de gegevens bedoeld in artikel 16.6 sub a. tot en met sub c. staft; en
  - b. zodanige andere gegevens en/of documenten die de Vennootschap in alle redelijkheid kan verzoeken teneinde de juistheid van de in artikel 16.6 sub a. tot en met sub c. bedoelde gegevens vast te stellen.

In het geval van een Concert, kan één van haar leden het Concert kwijten van bovenstaande verplichting.

- 16.8. Een Persoon die of Concert dat niet aan zijn verplichtingen ingevolge artikelen

16.6 en/of 16.7 voldoet zal worden geacht niet ingevolge één van de paragrafen sub a. tot en met sub f. van artikel 16.1 van artikel 15 te zijn vrijgesteld, tenzij hij/zij naar redelijke genoegen van de Vennootschap kan/kunnen aantonen dat hij/zij wel was/waren vrijgesteld van artikel 15.

## **RAAD VAN BESTUUR**

### **Artikel 17.**

- 17.1. De Vennootschap heeft een Raad van Bestuur bestaande uit ten hoogste twaalf natuurlijke personen.
- 17.2. De Raad van Bestuur bestaat uit één uitvoerend Bestuurslid en ten hoogste elf niet uitvoerende Bestuursleden (welk laatstbedoeld aantal wordt bepaald door de Raad van Bestuur).
- 17.3. De Raad van Bestuur zal een niet uitvoerend Bestuurslid aanwijzen als voorzitter van de Raad van Bestuur en zal het enige uitvoerend Bestuurslid aanwijzen als Chief Executive Officer.
- 17.4. De Algemene Vergadering benoemt de Bestuursleden en is te allen tijde bevoegd ieder Bestuurslid te schorsen of te ontslaan. Voorts is de Raad van Bestuur te allen tijde bevoegd tot schorsing van het uitvoerend Bestuurslid.
- 17.5. Bestuursleden worden benoemd op basis van een voordracht die wordt opgesteld door de Raad van Bestuur. Een besluit van de Algemene Vergadering tot benoeming anders dan overeenkomstig (of zonder) een dergelijke voordracht kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derde van de in de Algemene Vergadering geldig uitgebrachte stemmen die ten minste de helft van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap vertegenwoordigen. Bij het opstellen van een voordracht, zal de Raad van Bestuur in acht nemen:
  - a. de verplichtingen van de Vennootschap jegens de Franse staat op grond van de wijziging van de *French State Security Agreement*, zoals die van tijd tot tijd van kracht is; en
  - b. de verplichtingen van de Vennootschap jegens de Duitse staat op grond van de *German State Security Agreement*, zoals die van tijd tot tijd van kracht is.
- 17.6. Op een Algemene Vergadering kan slechts worden gestemd over de benoeming van een Bestuurslid indien het kandidaten betreft wiens namen voor dat doel zijn opgenomen in de agenda van die Algemene Vergadering of in de toelichting daarop.
- 17.7. Ieder Bestuurslid treedt af per het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering die drie jaar na diens benoeming wordt gehouden. Een aftredend Bestuurslid is te allen tijde herbenoembaar.
- 17.8. Ingeval een Bestuurslid wordt geschorst en de Algemene Vergadering niet binnen drie maanden vanaf de dag van schorsing tot zijn ontslag heeft besloten, eindigt de schorsing. Een geschorst Bestuurslid wordt in de gelegenheid gesteld zich in de Algemene Vergadering te verantwoorden en zich daarbij door een raadsman te doen bijstaan.

- 17.9. De Algemene Vergadering stelt het beleid vast op het terrein van bezoldiging van de Raad van Bestuur met inachtneming van de betreffende wettelijke vereisten. De Raad van Bestuur stelt de bezoldiging en de verdere arbeidsvoorwaarden van ieder Bestuurslid vast met inachtneming van het bezoldigingsbeleid; de Chief Executive Officer neemt niet deel aan de besluitvorming over het vaststellen van zijn bezoldiging.

## **VERPLICHTINGEN EN TAKEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR**

### **Artikel 18.**

- 18.1. Onverminderd de beperkingen vastgelegd in deze Statuten, en met inachtneming van artikel 18.2, is de Raad van Bestuur belast met het besturen van de Vennootschap. Bij de vervulling van hun taak richten de Bestuursleden zich naar het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. De Raad van Bestuur komt ten minste om de drie maanden bijeen teneinde te beraadslagen over de gang van zaken bij de Airbus Groep en de verwachte ontwikkeling.
- 18.2. Met inachtneming van dwingend Nederlands recht kunnen de Bestuursleden hun taken, middels intern reglement of anderszins, verdelen over één of meer niet uitvoerende Bestuursleden en de Chief Executive Officer, met dien verstande dat:
- a. de Chief Executive Officer belast zal zijn met de dagelijkse gang van zaken van de Vennootschap; en
  - b. de taak om toezicht te houden op de taakuitoefening door Bestuursleden niet kan worden ontnomen aan de niet uitvoerende Bestuursleden.
- De Raad van Bestuur kan schriftelijk bepalen, middels intern reglement of anderszins, dat Bestuursleden rechtsgeldig kunnen besluiten omtrent zaken die tot hun taak behoren zoals hierboven omschreven.
- 18.3. De Raad van Bestuur zal een reglement opstellen waarin zijn interne aangelegenheden, zijn besluitvorming en de taakverdeling tussen de Bestuursleden worden geregeld. Een dergelijk reglement geldt niet voor zover het in strijd is met het bepaalde in deze Statuten. Besluiten van de Raad van Bestuur (in een vergadering of schriftelijk) zullen in overeenstemming met de bepalingen van dit reglement worden genomen.
- De Raad van Bestuur besluit in ieder geval over de volgende categorieën van handelingen, een en ander zoals van tijd tot tijd nader bepaald kan worden in voornoemd reglement:
- a. het veranderen van de aard of omvang van de onderneming, de organisatorische structuur (indien materieel) of de *corporate identity* van de Airbus Groep;
  - b. het vaststellen van de agenda voor, en het voorstellen van besluiten aan, de Algemene Vergadering;
  - c. het goedkeuren van de jaarrekening van de Vennootschap en het vaststellen van de bezoldiging van de accountant;
  - d. het goedkeuren van de algemene strategie, het strategisch plan, het



- operationele bedrijfsplan en het jaarlijkse budget van de Airbus Groep, alsmede het stellen en monitoren van belangrijke prestatie- en operationele *targets* van de Airbus Groep;
- e. het goedkeuren van bezoldigingsstrategieën van de Airbus Groep en (voorstellen voor) benoeming (en eventuele service contracten), schorsing en ontslag van leden van het management van de Airbus Group met sleutelposities (waaronder begrepen de voorzitter van de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer, andere Bestuursleden en de leden van het *executive committee* van de Vennootschap;
  - f. het opstellen en wijzigen van interne regels voor bepaalde organen/lichamen binnen de Airbus Groep;
  - g. het verplaatsen van het operationele hoofdkantoor van de Vennootschap of van de belangrijkste vennootschappen van de Airbus Groep, alsmede de locatie of het verplaatsen van activiteiten of industriële terreinen die materieel zijn voor de Airbus Groep;
  - h. het goedkeuren van materiële investeringen, desinvesteringen of het initiëren van programma's, alsmede het aangaan of beëindigen van strategische allianties of samenwerkingsovereenkomsten;
  - i. het inkopen, intrekken of uitgeven van aandelen (of soortgelijke wijzigingen in het kapitaal van de Vennootschap);
  - j. het goedkeuren van het raamwerk voor materiële financieringsarrangementen (waaronder begrepen leningen, kredieten, zekerheden en garanties);
  - k. het goedkeuren van aandeelhoudersbeleid, belangrijke activiteiten en aankondigingen aan de kapitaalmarkten;
  - l. het goedkeuren van principes en richtlijnen voor het gedrag van de Airbus Groep in zaken betreffende niet-contractuele aansprakelijkheden (waaronder begrepen milieuaangelegenheden, kwaliteitsbewaking, integriteit en andere zaken zoals uiteengezet in het interne reglement van de Raad van Bestuur); en
  - m. het besluiten over andere maatregelen of bedrijfsvoering van fundamentele betekenis of waar een abnormaal hoog risiconiveau mee gepaard gaat.
- 18.4. Alle besluiten van de Raad van Bestuur zullen worden genomen bij volstrekte meerderheid of versterkte meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen, zoals voorgeschreven in het interne reglement bedoeld in artikel 18.3, waarbij dat interne reglement van toepassing zijnde quorumvereisten voor besluitvorming van de Raad van Bestuur zal bepalen. In ieder geval zal een besluit van de Raad van Bestuur tot wijziging van de bepalingen opgesomd in artikel 1.2(i) van het interne reglement van de Raad van Bestuur slechts kunnen worden genomen met algemene stemmen in een vergadering van de Raad van Bestuur waar niet meer dan één Bestuurslid afwezig en niet vertegenwoordigd is. Bij een staking van stemmen in de Raad van Bestuur heeft de voorzitter van de

Raad van Bestuur geen doorslaggevende stem.

- 18.5. Een Bestuurslid neemt niet deel aan de beraadslaging en besluitvorming indien hij daarbij een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de Vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Wanneer hierdoor geen bestuursbesluit kan worden genomen, wordt het besluit genomen door de Algemene Vergadering.
- 18.6. De Bestuursleden zijn bevoegd zich door een ander Bestuurslid te doen vertegenwoordigen bij schriftelijke volmacht.
- 18.7. Ingeval van een vacature met betrekking tot één of meer Bestuursleden, of in het geval van ontstentenis of belet van één of meer Bestuursleden, waaronder begrepen als gevolg van een tegenstrijdig belang zoals omschreven in de eerste zin van artikel 18.5, zal/zullen het betreffende Bestuurslid/de betreffende Bestuursleden tijdelijk worden vervangen door (een) natuurlijke persoon/personen die daartoe door de Raad van Bestuur is/zijn aangewezen. Ingeval van ontstentenis of belet van alle Bestuursleden, waaronder begrepen als gevolg van een tegenstrijdig belang zoals omschreven in de eerste zin van artikel 18.5, alsmede in de situatie waarin er een vacature is met betrekking tot alle Bestuursleden, berust het bestuur tijdelijk bij de natuurlijke persoon/personen, die daartoe op enig moment door de Algemene Vergadering is/zijn aangewezen.

## **VERTEGENWOORDIGING**

### **Artikel 19.**

- 19.1. De Vennootschap wordt vertegenwoordigd ofwel door de voltallige Raad van Bestuur dan wel door de Chief Executive Officer zelfstandig.
- 19.2. Voorts kan de Vennootschap worden vertegenwoordigd door één of twee procuratiehouders die, in het laatste geval, gezamenlijk handelen met inachtneming van de grenzen van zijn/hun bevoegdheden.

## **ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS**

### **Artikel 20.**

- 20.1. Algemene Vergaderingen worden gehouden te Amsterdam, Den Haag, Rotterdam of Haarlemmermeer (Luchthaven Schiphol).
- 20.2. Jaarlijks wordt ten minste één Algemene Vergadering gehouden en wel binnen zes maanden na afloop van het boekjaar, welke onder meer bestemd is voor de benoeming van één of meer deskundigen belast met het onderzoeken van de jaarrekening over het lopende jaar.
- 20.3. Voorts worden Algemene Vergaderingen gehouden zo dikwijls als de Raad van Bestuur dit nodig acht, onverminderd het bepaalde in de volgende leden.
- 20.4. De Raad van Bestuur is verplicht binnen de wettelijke termijn een Algemene Vergadering te doen houden:
  - a. wanneer zulks vereist is krachtens artikel 2:108a van het Burgerlijk Wetboek als gevolg van een daling van het eigen vermogen van de Vennootschap; of
  - b. op schriftelijk verzoek van één of meer aandeelhouders die alleen of

- gezamenlijk ten minste één tiende (1/10) gedeelte van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen; het verzoek bevat een nauwkeurige opgave van de te behandelen onderwerpen op de Algemene Vergadering.
- 20.5. Indien de Raad van Bestuur zulks bepaalt, kunnen Algemene Vergaderingen worden bijgewoond door middel van elektronische- en videocommunicatiemiddelen vanuit de in de oproeping genoemde locaties.

### **OPROEPINGSTERMIJN**

#### **Artikel 21.**

De oproeping tot de Algemene Vergadering geschiedt door de Raad van Bestuur met inachtneming van de door dwingend Nederlands recht voorgeschreven minimale oproepingstermijn door middel van een publicatie op de website van de Vennootschap.

### **OPROEPINGSVEREISTEN**

#### **Artikel 22.**

- 22.1. Bij de oproeping worden de onderwerpen als vereist onder Nederlands recht vermeld. Aandeelhouders en alle andere Personen die volgens het Burgerlijk Wetboek het recht hebben de Algemene Vergadering bij te wonen mogen voorafgaand aan de Algemene Vergadering de documenten ten kantore der Vennootschap, en op zodanige andere plaatsen zoals door de Raad van Bestuur zal worden bepaald, raadplegen. Aldaar zullen tevens kosteloos afschriften verkrijgbaar zijn.
- 22.2. De behandeling van onderwerpen ten aanzien waarvan deze procedure niet is gevolgd, kan alsnog op overeenkomstige wijze afzonderlijk worden aangekondigd met inachtneming van de door dwingend Nederlands recht voorgeschreven minimale oproepingstermijn.
- 22.3. De Raad van Bestuur zal de datum van de jaarlijkse Algemene Vergadering ten minste tien (10) weken voor de Algemene Vergadering aankondigen.
- 22.4. Een onderwerp, waarvan de behandeling schriftelijk is verzocht door één of meer aandeelhouders of andere vergadergerechtigden die tezamen ten minste de wettelijk voorgeschreven grens vertegenwoordigen, wordt opgenomen in de oproeping of op dezelfde wijze aangekondigd indien de Vennootschap het met redenen omklede verzoek of een voorstel voor een besluit niet later dan op de zestigste dag voor die van de Algemene Vergadering heeft ontvangen.
- 22.5. Een verzoek als bedoeld in artikel 22.4, kan slechts schriftelijk worden gedaan. De Raad van Bestuur kan bepalen dat onder "schriftelijk" tevens wordt verstaan een verzoek dat elektronisch is vastgelegd.

### **BIJWONEN VAN ALGEMENE VERGADERINGEN**

#### **Artikel 23.**

- 23.1. Iedere houder van één of meer aandelen en alle overige Personen die op grond van de wet daartoe bevoegd zijn, hebben het recht om, in persoon of bij een schriftelijk gevolmachtigde, de Algemene Vergadering bij te wonen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen overeenkomstig artikel 24.
- 23.2. De Raad van Bestuur zal de elektronische aanlevering van volmachten mogelijk

- maken op de wijze zoals uiteengezet in de oproeping. Een aandeelhouder of een andere vergadergerechtigde kan zich doen vertegenwoordigen door meer dan één gevolmachtigde, met dien verstande dat voor ieder aandeel slechts één volmacht kan worden verleend.
- 23.3. Indien de Raad van Bestuur zulks bepaalt, is iedere aandeelhouder bevoegd om, in persoon of bij een schriftelijk gevolmachtigde, door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de Algemene Vergadering deel te nemen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen, een en ander overeenkomstig artikel 2:117a van het Burgerlijk Wetboek.
- 23.4. Voor de toepassing van dit artikel 23 hebben als vergader- en stemgerechtigden te gelden zij die op de Registratiedatum als zodanig zijn ingeschreven in een door de Raad van Bestuur aangewezen register, ongeacht wie ten tijde van de Algemene Vergadering de rechthebbenden op de aandelen zijn.
- 23.5. Een Persoon die bevoegd is tot het uitoefenen van de rechten zoals bedoeld in artikel 23.1 (in persoon of bij een schriftelijk gevolmachtigde) en de Algemene Vergadering bijwoont vanaf een andere locatie zoals bedoeld in artikel 20.5, op zodanige wijze dat de voorzitter van de Algemene Vergadering ervan overtuigd is dat die Persoon op juiste wijze deelneemt aan de Algemene Vergadering, wordt geacht op de Algemene Vergadering aanwezig of vertegenwoordigd te zijn, is bevoegd daarin stem uit te brengen en wordt voor de berekening van een quorum meegeteld.
- 23.6. Voorafgaand aan een Algemene Vergadering, en als voorwaarde voor het bijwonen van en stemmen in die Algemene Vergadering, dient de Vennootschap, of anders een Persoon die daartoe door de Vennootschap is aangewezen, door iedere Persoon die bevoegd en voornemens is de Algemene Vergadering bij te wonen schriftelijk te worden kennisgegeven, niet eerder dan de Registratiedatum, van:
- a. zijn intentie om de Algemene Vergadering bij te wonen; en
  - b. zijn identiteit, alsmede de samenstelling, aard en grootte van zijn Belang.
- Een dergelijke kennisgeving dient uiterlijk op de dag zoals vermeld in de oproeping door de Vennootschap, of anders een Persoon die daartoe door de Vennootschap is aangewezen, te zijn ontvangen. Op verzoek van de Vennootschap kan van een Persoon die een dergelijke kennisgeving heeft verstuurd worden verlangd binnen een redelijke termijn zodanige nadere documenten en informatie aan de Vennootschap te verschaffen met betrekking tot zijn Belang als redelijkerwijs door de Vennootschap wordt verzocht. Zolang een aandeelhouder niet aan een dergelijk verzoek heeft voldaan, zal zijn recht tot deelname aan en het uitoefenen van stemrecht in de betreffende Algemene Vergadering zijn opgeschort met betrekking tot zijn aandelen.
- 23.7. De Vennootschap kan voorschrijven dat van een Persoon die bevoegd is om een Algemene Vergadering bij te wonen verlangd wordt dat hij zichzelf bij binnenkomst van de Algemene Vergadering identificeert middels een geldig

paspoort of een geldig rijbewijs, en zich onderwerpt aan zodanige veiligheidsrestricties en -maatregelen als de Vennootschap passend acht in de gegeven situatie. De Vennootschap kan, naar haar eigen goeddunken, Personen machtigen om een Persoon die niet voldoet aan deze vereisten of restricties de toegang tot de Algemene Vergadering te weigeren of uit de Algemene Vergadering te verwijderen.

- 23.8. De Raad van Bestuur van de Vennootschap kan overeenkomstig artikel 2:117b van het Burgerlijk Wetboek met betrekking tot iedere Algemene Vergadering besluiten dat stemmen die voorafgaand aan de betreffende Algemene Vergadering via een elektronisch communicatiemiddel of bij brief worden uitgebracht gelijk worden gesteld met stemmen die ten tijde van de Algemene Vergadering worden uitgebracht. Deze stemmen worden niet eerder uitgebracht dan op de Registratiedatum.

## **STEMRECHT IN ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS**

### **Artikel 24.**

- 24.1. Ieder aandeel geeft recht op het uitbrengen van een stem.
- 24.2. Slechts aandeelhouders hebben stemrecht. Aan degene die een vruchtgebruik op een aandeel heeft kan stemrecht worden toegekend. Aan degene die een pandrecht op een aandeel heeft kan slechts stemrecht worden toegekend na vooraf verkregen goedkeuring van de Raad van Bestuur.
- 24.3. Voor een aandeel dat toebehoort aan de Vennootschap of aan een dochtermaatschappij daarvan kan in de Algemene Vergadering geen stem worden uitgebracht; evenmin voor een aandeel waarvan één hunner de certificaten houdt. Vruchtgebruikers en pandhouders van aandelen die aan de Vennootschap of haar dochtermaatschappijen toebehoren, zijn evenwel niet van hun stemrecht uitgesloten, indien het vruchtgebruik of pandrecht was gevestigd voordat het aandeel aan de Vennootschap of een dochtermaatschappij daarvan toebehoorde.
- 24.4. Bij de vaststelling in hoeverre aandeelhouders stemmen, aanwezig of vertegenwoordigd zijn, of in hoeverre het aandelenkapitaal verschaft wordt of vertegenwoordigd is, wordt geen rekening gehouden met aandelen waarvoor geen stem kan worden uitgebracht.

## **STEMMING IN ALGEMENE VERGADERINGEN VAN AANDEELHOUDERS**

### **Artikel 25.**

- 25.1. Alle besluiten, waaromtrent in deze Statuten of de wet geen grotere meerderheid is voorgeschreven, worden genomen bij volstrekte meerderheid der uitgebrachte stemmen.
- 25.2. Ongeldige stemmen, blanco stemmen en stemonthoudingen worden als niet uitgebracht beschouwd.
- 25.3. De voorzitter van de Algemene Vergadering bepaalt de wijze van stemmen.
- 25.4. Indien geen der stemgerechtigden zich ertegen verzet, kunnen op voorstel van de voorzitter van de Algemene Vergadering, ook bij acclamatie besluiten worden genomen, daaronder begrepen benoemingen.

## **STATUTENWIJZIGINGEN EN ONTBINDING**

### **Artikel 26.**

- 26.1. Besluiten tot:
- a. wijzigingen der Statuten; of
  - b. ontbinding der Vennootschap;
- kunnen slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derde van de in de Algemene Vergadering geldig uitgebrachte stemmen.
- 26.2. In afwijking van artikel 26.1 kan een besluit tot wijziging van de tekst, strekking of toepassing van de volgende artikelen (of de definities die in die artikelen gehanteerd worden) slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste vijftienzeventig procent (75%) van de in de Algemene Vergadering geldig uitgebrachte stemmen:
- a. artikel 2.2 (omtrent de statutaire zetel en het hoofdbestuur);
  - b. artikel 5.4 (omtrent een substantiële uitgifte van aandelen of verlenen van rechten tot het nemen van aandelen, zonder voorkeursrecht);
  - c. artikel 14 (omtrent meldingsplichten);
  - d. artikel 15 (omtrent de beperkingen inzake verkrijging en houden van aandelen en de verplichte overdracht van aandelen);
  - e. artikel 16 (omtrent de vrijstellingen van artikel 15);
  - f. artikel 17.5 (omtrent het doen van een voordracht tot benoeming van een Bestuurslid); en
  - g. artikel 18.4 (omtrent het nemen van besluiten door de Raad van Bestuur).
- 26.3. De oproeping tot een Algemene Vergadering waarin een besluit tot statutenwijziging of ontbinding van de Vennootschap aan de orde komt, moet steeds duidelijk het doel van de Algemene Vergadering vermelden. Ingeval van statutenwijziging moet het voorstel waarin de voorgedragen wijziging woordelijk is opgenomen vanaf de dag der oproeping tot na afloop van de Algemene Vergadering ter inzage liggen voor aandeelhouders en certificaathouders ten kantore der Vennootschap. Afschriften voor aandeelhouders en certificaathouders zijn kosteloos verkrijgbaar op zodanige plaatsen als de Raad van Bestuur zal bepalen.

## **VOORZITTERSCHAP EN SECRETARIAAT VAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS**

### **Artikel 27.**

- 27.1. De Algemene Vergadering wordt geleid door de voorzitter van de Raad van Bestuur. Is de voorzitter van de Raad van Bestuur niet op de Algemene Vergadering aanwezig dan kiest de Algemene Vergadering haar voorzitter uit de Bestuursleden die op de Algemene Vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn. Indien er geen Bestuursleden op de Algemene Vergadering aanwezig of vertegenwoordigd zijn, staat het de Algemene Vergadering vrij om naar eigen goeddunken haar voorzitter te kiezen.
- 27.2. De voorzitter van de Algemene Vergadering wijst één der aanwezigen aan voor

het bijhouden van de notulen en stelt met deze secretaris de notulen vast, ten blijk van waarvan hij deze met de aangewezen secretaris tekent. Indien van het verhandelde op de Algemene Vergadering een notarieel proces-verbaal wordt opgemaakt, behoeven notulen niet te worden bijgehouden en is ondertekening van het proces-verbaal door de notaris voldoende.

- 27.3. Tenzij de voorzitter van de Algemene Vergadering anders bepaalt, is de voertaal in de Algemene Vergadering de Engelse taal.
- 27.4. Ieder Bestuurslid of één of meer stemgerechtigden die tezamen ten minste tien procent van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigen, alsmede de voorzitter van de Algemene Vergadering is/zijn te allen tijde bevoegd opdracht te geven om op kosten van de Vennootschap een notarieel proces-verbaal te doen opmaken.

## **BOEKJAAR EN JAARREKENING**

### **Artikel 28.**

- 28.1. Het boekjaar van de Vennootschap is gelijk aan het kalenderjaar.
- 28.2. De boeken van de Vennootschap worden jaarlijks per de éénendertigste december afgesloten. De Raad van Bestuur maakt de jaarlijkse financiële verslaggeving op, bestaande uit de door een accountant gecontroleerde jaarrekening, het jaarverslag en de verklaringen als bedoeld in artikel 5:25c WFT en de Vennootschap stelt deze binnen vier maanden na afloop van het boekjaar algemeen verkrijgbaar. De door een accountant gecontroleerde jaarrekening, bestaande uit een balans, een winst- en verliesrekening met toelichting en de geconsolideerde jaarrekening wordt door de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering ter vaststelling overgelegd.

## **RESERVES EN WINSTVERDELING**

### **Artikel 29.**

- 29.1. De Raad van Bestuur bepaalt welk gedeelte van de winst die blijkt uit de vastgestelde jaarrekening over een boekjaar zal worden gereserveerd.
- 29.2. Hetgeen daarna van de uitkeerbare winst resteert, staat, met inachtneming van het bepaalde in artikel 30.1, ter beschikking van de Algemene Vergadering voor uitkering aan de aandeelhouders naar evenredigheid van hun aandelenbezit.
- 29.3. Bij berekening van de winstverdeling tellen de aandelen die de Vennootschap in haar kapitaal houdt en waarop geen winst kan worden uitgekeerd niet mee.
- 29.4. Over enige reserve kan, voor zover dit ingevolge de bepalingen van de wet en deze Statuten toegestaan is, slechts worden beschikt door de Algemene Vergadering op voorstel van de Raad van Bestuur.

## **DIVIDEND, INTERIMDIVIDEND EN ANDERE UITKERINGEN**

### **Artikel 30.**

- 30.1. Uitkering van winst geschiedt na de vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt zij geoorloofd is. De uitkering kan slechts worden gedaan voor zover het eigen vermogen van de Vennootschap groter is dan het bedrag van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 30.2. De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur besluiten tot

- uitkeringen ten laste van de uitkeerbare reserves van de Vennootschap, mits voldaan is aan het vereiste bedoeld in de tweede zin van artikel 30.1.
- 30.3. De Algemene Vergadering kan op voorstel van de Raad van Bestuur besluiten dat een uitkering op aandelen geheel of ten dele plaatsvindt niet in contanten doch in aandelen in de Vennootschap of in natura.
- 30.4. De Raad van Bestuur kan reeds voor de vaststelling van de jaarrekening van enig boekjaar besluiten ten laste van het over het betrokken boekjaar te verwachten dividend één of meer interimdividenden uit te keren, mits uit een door de Raad van Bestuur ondertekende tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 2:105 lid 4 van het Burgerlijk Wetboek blijkt dat aan het in de tweede zin van artikel 30.1 bedoelde vereiste is voldaan.
- 30.5. Ingeval van vaststelling van een dividend, een interimdividend of een andere uitkering, zijn de daartoe gerechtigde Personen de aandeelhouders (of anderen, indien zij een recht hebben op een dergelijk(e) dividend, interimdividend of andere uitkering) op een registratiedatum die daartoe wordt vastgesteld door de Raad van Bestuur; deze mag niet eerder zijn dan de datum waarop het dividend, het interimdividend of de andere uitkering werd vastgesteld.
- 30.6. Binnen zeven dagen na de vaststelling van een dividend, een interimdividend of een andere uitkering wordt dit aan de aandeelhouders bekend gemaakt, tezamen met de betreffende registratiedatum bedoeld in artikel 30.5. Vastgestelde dividenden, interimdividenden en andere uitkeringen zijn betaalbaar op (een) door de Raad van Bestuur bepaalde datum/data.
- 30.7. Dividenden, interimdividenden of andere uitkeringen op aandelen worden voldaan door overmaking naar de door of namens de aandeelhouders uiterlijk veertien dagen (14) na bekendmaking schriftelijk aan de Vennootschap opgegeven bank- of girorekeningen.
- 30.8. Op aandelen die de Vennootschap in haar kapitaal houdt wordt geen uitkering gedaan, tenzij op deze aandelen een recht van vruchtgebruik is gevestigd of daarvan certificaten zijn uitgegeven.
- 30.9. De vordering tot betaling van een dividend of een andere uitkering verjaart vijf jaar na de dag waarop deze vordering opeisbaar en betaalbaar werd.
- 30.10. De vordering tot betaling van een interimdividend verjaart vijf jaar na de dag waarop de vordering tot betaling van het dividend ten laste waarvan het interimdividend kon worden uitgekeerd opeisbaar en betaalbaar werd.

## **VEREFFENING**

### **Artikel 31.**

- 31.1. Bij ontbinding der Vennootschap geschiedt de vereffening door de Raad van Bestuur of door andere Personen daartoe aangewezen door de Algemene Vergadering.
- 31.2. De Algemene Vergadering die tot ontbinding van de Vennootschap besluit, stelt tevens de bezoldiging van de vereffenaars vast.
- 31.3. De vereffening geschiedt voorts overeenkomstig de bepalingen van Boek 2 van het



**Burgerlijk Wetboek.**

- 31.4. De Statuten blijven, voor zover mogelijk, gedurende de vereffening van kracht.
- 31.5. Hetgeen na betaling van alle schulden der Vennootschap van haar vermogen resteert, wordt uitgekeerd aan de aandeelhouders naar evenredigheid van hun aandelenbezit.

**C L I F F O R D**  
**C H A N C E**

Informal translation in the English language of the substance of the original notarial deed of amendment to the articles of association of Airbus SE in the Dutch language. In this translation an attempt has been made to be as literal as possible, without jeopardising the overall continuity. Inevitably, differences may occur in the translation, and if so, the Dutch text will govern.

**AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION OF AIRBUS GROUP  
SE**

*(new name: Airbus SE)*

On the twelfth day of April two thousand seventeen appeared before me, Mr Maarten Jan Christiaan Arends, civil law notary (*notaris*) in Amsterdam, The Netherlands:

Ms Laura Henders Hendrika Stegeman, in this matter with residence at the offices of Clifford Chance LLP, Droogbak 1a, 1013 GE Amsterdam, The Netherlands, born in Deventer, The Netherlands, on the second day of October nineteen hundred ninety-one.

The person appearing has declared that the general meeting of **Airbus Group SE**, an European public company (*Societas Europaea*) (*naamloze vennootschap*) incorporated under Dutch law, having its seat (*statutaire zetel*) in Amsterdam, The Netherlands and its office address at Mendelweg 30, 2333 CS Leiden, The Netherlands and registered with the Dutch Commercial Register (*Handelsregister*) under number 24288945 (the "**Company**"), has resolved on the twelfth day of April two thousand seventeen to partially amend the articles of association of the Company as stated hereinafter of which resolution appears from a photocopy of the extract from the proceedings of the general meeting of shareholders attached to this deed (Schedule 1). The appearing person is authorized to sign this deed of amendment on the basis of an authorization granted by the board of the Company, which authorisation is attached to this deed (Schedule 2).

The person appearing has also declared that the articles of association of the Company were last amended by deed on the twenty-seventh day of May two thousand and fifteen executed before a deputy of Mr Marcel Dirk Pieter Anker, civil law notary in Amsterdam, The Netherlands.

In order to execute said resolution to amend the articles of association, the person appearing has declared to amend the articles of association as follows:

**Amendment.**

Article 2.1. is amended and will read as follows:

"2.1. The name of the Company is: **Airbus SE**"

THIS DEED, was executed in Amsterdam on the date first above written.

The person appearing is known to me, civil law notary.

The essential contents of this deed were communicated and explained to the person appearing. The identity of the person appearing has been established by me, civil law

**C L I F F O R D**  
**C H A N C E**

notary. The person appearing then declared to have noted and approved the contents and did not want a full reading thereof. Thereupon, after limited reading, this deed was signed by the person appearing and by me, civil law notary.

Attached hereto is the informal translation in the English language of the substance of the **CONSECUTIVE WORDING** of the articles of association in the Dutch language of

**Airbus SE** (previously: Airbus Group SE),  
an European public company (*Societas Europaea*) (*naamloze vennootschap*) incorporated under Dutch law, having its seat (*statutaire zetel*) in Amsterdam, The Netherlands,  
as they read upon the execution of the deed of partial amendment to its articles of association, on 12 April 2017 before Mr M.J.C. Arends, civil law notary (*notaris*) in Amsterdam, The Netherlands.

In this translation an attempt has been made to be as literal as possible, without jeopardising the overall continuity. Inevitably, differences may occur in the translation, and if so, the Dutch text will govern.

*This is a translation into English of the original Dutch text. An attempt has been made to be as literal as possible without jeopardizing the overall continuity. Inevitably, differences may occur in translation, and if so the Dutch text will by law govern.*

CONTINUOUS TEXT of the articles of association of **Airbus SE**, formerly named Airbus Group SE, with registered office in Amsterdam, after partial amendment to the articles of association, by deed executed before M.J.C. Arends, civil law notary in Amsterdam, on 12 April 2017.

Trade registry number 24288945.

---

## **ARTICLES OF ASSOCIATION**

### **DEFINITIONS AND INTERPRETATION**

#### **Article 1.**

1.1. The following words and expressions shall have the following meanings when used in these Articles of Association:

<b>Affiliates</b>	In respect of a Person: a. such Person's Controlled Undertakings; b. such Person's Controlling Entities; and c. Controlled Undertakings of such Person's Controlling Entities (apart from that Person himself).
<b>AFM</b>	The Netherlands Authority for the Financial Markets ( <i>Stichting Autoriteit Financiële Markten</i> ).
<b>AFM Notification</b>	A notification that must be made to the AFM pursuant to Chapter 5.3.3 WFT.
<b>Airbus Group</b>	The Company and the other members of its group as defined in Section 2:24b of the Dutch Civil Code.
<b>Articles of Association</b>	These articles of association.
<b>Board of Directors</b>	The Company's board of directors.
<b>Company</b>	The company to which these Articles of Association pertain.
<b>Concert</b>	A group of Persons comprising (i) a shareholder and (ii) any Person(s) Acting in Concert with him.
<b>Controlling Entity</b>	A Person of which another Person is a Controlled Undertaking.
<b>Controlled Undertaking</b>	A Person who is a controlled undertaking ( <i>gecontroleerde onderneming</i> ) within the meaning of Section 1:1 WFT.

<b>Director</b>	Any member of the Board of Directors.
<b>Disposal Notice</b>	Has the meaning ascribed to it in Article 15.2.
<b>Excess Concert</b>	Any Concert holding Excess Shares.
<b>Excess Concert Shareholder</b>	Any shareholder who is a member of an Excess Concert.
<b>Excess Shares</b>	Such number of shares comprised in the Interest of a Person or Concert exceeding the Mandatory Disposal Threshold which is the lesser of: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. the shares held by such Person or Concert which represent a percentage of the Company's issued share capital that is equal to the percentage with which the foregoing Interest exceeds the Mandatory Disposal Threshold; and</li> <li>b. all shares held by such Person or Concert.</li> </ul>
<b>Excess Shareholder</b>	Any holder of Excess Shares.
<b>Excess Shares Foundation</b>	Stichting Airbus Group Excess Shares Foundation, a foundation incorporated under the laws of the Netherlands, having its corporate seat in Amsterdam.
<b>Exemption Date</b>	The second day of April two thousand and thirteen, being the date of execution of a deed of amendment to the Articles of Association.
<b>Financial Institution</b>	A financial institution ( <i>financiële instelling</i> ) as defined in Section 1:1 WFT.
<b>General Meeting</b>	The general meeting of shareholders of the Company.
<b>Grandfathered Interest Threshold</b>	Has the meaning ascribed to it in Article 16.1 paragraph a. subparagraph (ii).
<b>Grandfathered Shareholding Threshold</b>	Has the meaning ascribed to it in Article 16.1 paragraph a. subparagraph (ii).
<b>Grandfathered Voting Threshold</b>	Has the meaning ascribed to it in Article 16.1 paragraph a. subparagraph (ii).
<b>Individual Concert Termination Threshold</b>	Has the meaning ascribed to it in Article 16.1 paragraph d. subparagraph (x).
<b>Individual Interest</b>	The Interest of a Person, excluding the percentages deemed to be at his disposal under Section 5:45 WFT as a result of the attribution to him and his Affiliates: <ul style="list-style-type: none"> <li>a. pursuant to Section 5:45(2) WFT, of voting rights in relation to a right of pledge or usufruct;</li> </ul>

- b. pursuant to Section 5:45(5) WFT, of voting rights of a third party with whom he agreed a long-term common policy as to the exercise of voting rights;
- c. pursuant to Section 5:45(9) WFT, of voting rights he may exercise at his own discretion as a proxy for a third party;
- d. pursuant to Section 5:45(10) WFT, of shares in the event of the cash settled instruments, put options and agreements providing a similar economic position as a share referred to in Section 5:45(10) WFT;
- e. call options or other rights to acquire or subscribe for shares, to the extent they have not yet been exercised and the foregoing Person or his Affiliates has/have no obligation to exercise them or acquire or subscribe for the shares which are subject to those options or rights,

and references to an Interest being held individually shall be interpreted accordingly.

### **Interest**

A percentage of the Company's issued share capital and/or voting rights in respect thereof held by the relevant Person or Concert, or at the relevant Person's or Concert's disposal, or deemed to be at such Person's or Concert's disposal (*(geacht) te beschikken*) within the meaning of Chapter 5.3.4 WFT, for the purpose of this definition including but not limited to shares and voting rights as defined in Section 5:33(1) WFT, but not taking into account:

- a. depository receipts issued by the Excess Shares Foundation; and
- b. such part of the Interest of a Person in respect of which he is exempt under Section 5:46 WFT,

and provided that in calculating the percentage of the Interest of a Concert the various interests referred to in Section 5:45 WFT of the members of such Concert related to shares in the Company's capital or voting rights will be counted only once to the extent they relate to the

<b>Mandatory Threshold Person</b>	<b>Disposal</b>	<p>same share(s) or voting right(s).</p> <p>The threshold of an Interest of fifteen percent (15%).</p> <p>A person (<i>persoon</i>) as defined in Section 1:1 WFT, which includes for the avoidance of doubt, a state and any entity, agency and subdivision controlled by a state.</p>
<b>Person Acting in Concert</b>		<p>Any Person with whom a shareholder in the Company:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. is (or is deemed to be) acting in concert in relation to the Company according to the definition of persons acting in concert of Section 1:1 WFT (except with the purpose of frustrating the success of an announced public offer for the shares in the Company's capital), provided that the concept of predominant control, as used in that definition, shall be deemed to relate to fifteen percent (15%) of the voting rights in the General Meeting instead of to thirty percent (30%) of the voting rights in the General Meeting; and/or</li> <li>b. has a relationship as described in Section 5:45(1 through 10) WFT in relation to shares in the Company's capital and/or voting rights in respect thereof, and in respect of whom Section 5:45(1 through 10) WFT applies, for the purpose of this subparagraph b. including Persons exempt under Section 5:45(11) WFT and excluding Persons to the extent they are exempt under Section 5:46 WFT.</li> </ul>
<b>Real Interest</b>		<p>A percentage of the Company's issued share capital represented by shares held by a Person or a Concert and such Person or Concert both (x) holds and is entitled to exercise the voting rights on such shares and (y) holds not only the legal title to such shares but also the economic entitlement thereto.</p>
<b>Registration Date</b>		<p>The registration date referred to in Section 2:119 of the Dutch Civil Code.</p>
<b>Ultimate Controlling Entity</b>		<p>The ultimate Controlling Entity on the Exemption</p>



Date of a Person exempted under Article 16.1 paragraph b., c. or d. or, in relation to a new member to a Concert being exempted under Article 16.1 paragraph e. or f., the ultimate Controlling Entity of such Person on the date such member accedes to a Concert exempted under Article 16.1 paragraph c.

#### **WFT**

The Financial Supervision Act (*Wet op het financieel toezicht*).

- 1.2. Words denoting the singular shall have a similar meaning when used in the plural and vice versa. Words denoting one gender shall include each other gender.
- 1.3. References to statutory provisions are to those provisions as they are in force from time to time.
- 1.4. Without prejudice to Article 22.5, the term "written" or "in writing" shall also include the use of electronic means of communication. The previous sentence does not apply to Article 18.2.
- 1.5. References to a "Concert" shall, where applicable, be interpreted as referring to all members of such Concert jointly; similar phrases and references shall be interpreted accordingly.

#### **NAME, REGISTERED OFFICE AND HEAD OFFICE**

##### **Article 2.**

- 2.1. The name of the Company is: **Airbus SE**
- 2.2. It has its registered office in Amsterdam and its head office in the Netherlands.

#### **OBJECTS**

##### **Article 3.**

The objects of the Company are to hold, co-ordinate and manage participations or other interests in and to finance and assume liabilities, provide for security and/or guarantee debts of legal entities, partnerships, business associations and undertakings that are involved in:

- a. the aeronautic, defence, space and/or communication industry; or
- b. activities that are complementary, supportive or ancillary thereto.

#### **CAPITAL AND SHARES**

##### **Article 4.**

The authorised capital of the Company is equal to three billion euro (EUR 3,000,000,000.--), divided into three billion (3,000,000,000) shares, each with a nominal value of one euro (EUR 1.--).

#### **ISSUE OF SHARES**

##### **Article 5.**

- 5.1. Shares shall be issued pursuant to a resolution of the General Meeting or of the Board of Directors, if the Board of Directors has been designated to have such authority by a resolution of the General Meeting for a fixed period not exceeding five years.

- 5.2. The General Meeting or the Board of Directors, if the Board of Directors is empowered to resolve to issue shares, shall lay down the price and the further conditions of issue.
- 5.3. The Board of Directors shall have the power, without prior approval of the General Meeting, to perform legal acts relating to:
  - a. the subscription for shares, when special obligations are imposed on the Company;
  - b. the acquisition of shares on a basis other than that on which participation in the Company is open to the public;
  - c. non-cash contributions on shares.
- 5.4. The General Meeting cannot resolve to issue shares, or to grant rights to subscribe for shares, in respect of which there is no preferential subscription right (by virtue of Dutch law, or because it has been excluded by means of a resolution of the competent corporate body), for an aggregate issue price in excess of five hundred million euro (EUR 500,000,000.--) per share issuance. Similarly, the General Meeting cannot resolve to designate the Board of Directors to have authority to adopt a resolution as referred to in the previous sentence.

#### **PREFERENTIAL SUBSCRIPTION RIGHT**

##### **Article 6.**

- 6.1. Subject to the provisions of Section 2:96a of the Dutch Civil Code, each holder of existing shares shall, in the event of an issue of shares, have a preferential subscription right in proportion to the aggregate nominal value of his existing shares.
- 6.2. The preferential subscription right may be limited or excluded by a resolution of the General Meeting.
- 6.3. The preferential subscription right may also be limited or excluded by the Board of Directors, if the General Meeting has designated the Board of Directors to have authority to issue shares and to limit or to exclude the preferential subscription right by resolution for a fixed period not exceeding five years.

#### **PURCHASE AND DISPOSAL OF THE COMPANY'S OWN SHARES**

##### **Article 7.**

- 7.1. The Company may acquire, for consideration, fully paid up shares in its own capital or depository receipts issued for such shares if such acquisition is in accordance with Section 2:98 of the Dutch Civil Code.
- 7.2. The Company may dispose of acquired shares.

#### **CAPITAL REDUCTION**

##### **Article 8.**

The General Meeting may resolve to reduce the issued share capital by the cancellation of shares or by a reduction in the nominal value of shares by means of an amendment to the Articles of Association.

#### **SHARES AND SHARE CERTIFICATES**

##### **Article 9.**

- 9.1. The shares shall be in registered form or - should the Board of Directors so decide in respect of all or certain shares - in bearer form.
- 9.2. Shares shall be registered in the shareholders' register without the issue of a share certificate or - should the Board of Directors so decide in respect of all or certain shares - with the issue of a certificate. Share certificates shall be issued in such form as the Board of Directors may determine. Registered shares shall be numbered in the manner to be determined by the Board of Directors. Bearer share certificates shall be issued for bearer shares. These bearer share certificates shall be numbered and letters may also be used. The Board of Directors may issue bearer share certificates that represent more than one share; bearer share certificates can be exchanged for different bearer share certificates free of charge at all times. The bearer share certificates shall be signed by a Director, whose signature may be in facsimile form.
- 9.3. The Board of Directors may establish rules with respect to the issuance of bearer share certificates and their dividend coupon sheets.

#### **SHARES HELD IN UNDIVIDED OWNERSHIP**

##### **Article 10.**

If one or more shares or depository receipts for one or more shares or a usufruct in or pledge on one or more shares is held by more than one Person, the Company may decide that the joint owners thereof shall only be represented vis-à-vis the Company by one Person jointly designated by them in writing. In the absence of such a designation, all rights attaching to the relevant share(s) shall be suspended, except the right to receive dividends and other distributions. For shares which are kept in custody by a securities clearing or settlement institution acting as such in the ordinary course of its business the Company can grant an exemption from such requirement.

#### **USUFRUCT IN AND PLEDGE ON SHARES**

##### **Article 11.**

The shareholder shall have the voting rights on shares subject to a pledge or usufruct, unless otherwise provided pursuant to Article 24.2 hereof and allowed by, respectively, Sections 2:88 and 2:89 of the Dutch Civil Code. Usufructuaries and pledgees in respect of the shares who do not have voting rights shall not have the rights conferred by law on holders of depository receipts issued with the cooperation of the Company.

#### **SHAREHOLDERS' REGISTER**

##### **Article 12.**

- 12.1. The Board of Directors shall maintain a shareholders' register for the registered shares. This register may consist of one or more parts.
- 12.2. Part(s) of the register can be held outside the Netherlands to comply with legislation or stock exchange regulations applicable in such location(s).
- 12.3. The register shall contain all particulars laid down by law and those that the Board of Directors deems otherwise necessary.
- 12.4. Persons whose names appear or should appear in the register shall report any change of address in writing.

## **TRANSFER OF SHARES**

### **Article 13.**

- 13.1. The transfer of registered shares or of a limited right therein shall be effected in accordance with Section 2:86c of the Dutch Civil Code, if shares or depository receipts for shares are listed in the manner set out in that Section, or otherwise in accordance with Section 2:86 of the Dutch Civil Code.
- 13.2. The Company shall comply with applicable stock exchange regulations in respect of the transfer of shares.

## **NOTIFICATION OBLIGATION**

### **Article 14.**

- 14.1. Each shareholder shall be required to notify the Company in writing:
  - a. if an AFM Notification must be made by:
    - (i) that shareholder; and/or
    - (ii) another Person in respect of an Interest held by that shareholder to the extent the circumstances that gave rise to the requirement for such Person to make the AFM Notification are known or should have been known to the shareholder;
  - b. if the Interest of such shareholder, alone or together with the Interest(s) of any Person(s) Acting in Concert with him, reaches, exceeds or falls below the Mandatory Disposal Threshold;
  - c. if he is an Excess Shareholder or an Excess Concert Shareholder, in both cases, who is not exempt under Article 16.1 paragraphs b., c., d., e. or f., and performed a legal act which caused a change in the Interest of that Excess Shareholder or Excess Concert Shareholder, as the case may be, or a change in the composition, nature and/or size of any Interest of any member within the relevant Excess Concert.
- 14.2. Notifications pursuant to Article 14.1 paragraph a. must be made at the same time as the corresponding AFM Notification must be made pursuant to Chapter 5.3 WFT. Notifications pursuant to Article 14.1 paragraphs b. or c. must be made forthwith (*onverwijld*) within the meaning of Sections 5:38 and 5:39 or Section 5:72a WFT, as the case may be.
- 14.3. The notifications to the Company as referred to in Article 14.1 must at least contain:
  - a. all information to be published by the AFM pursuant to the AFM Notification under Chapter 5.3 WFT or, in the case of notifications to the Company pursuant to Article 14.1 paragraphs b. or c., should have been published by the AFM if notification to the AFM would have been obligatory under Chapter 5.3 WFT;
  - b. any other information provided to the AFM in the AFM Notification or, in the case of notifications to the Company pursuant to Article 14.1 paragraphs b. or c., should have been provided to the AFM if notification to the AFM would have been obligatory under Chapter 5.3 WFT, including

- the composition, nature and size of the Interest of each Person referred to in Article 14.1 paragraphs a., b. or c., as the case may be;
- c. the name, place of residence, address and e-mail address and, unless in the case of a natural person, the identity of the ultimate Controlling Entity of each Person referred to in Article 14.1 paragraphs a., b. or c., as the case may be;
  - d. (if applicable) the details of any agreements and other arrangements on the basis of which the AFM Notification in respect of one or more shares was required to be made or, in the case of notifications to the Company pursuant to Article 14.1 paragraphs b. or c., should have been required to be made to the AFM if notification to the AFM would have been obligatory under Chapter 5.3 WFT;
  - e. in the case of notifications to the Company pursuant to Article 14.1 paragraph c., a description of the transaction or other legal act which caused the relevant change, as well as the parties thereto and the composition, nature and size of the Interest of the relevant shareholder and each Person Acting in Concert with him immediately before and immediately after the relevant change.
- 14.4. Upon written request of the Company, a shareholder must provide the Company with:
- a. documentation evidencing the information referred to in Article 14.3 paragraphs a. through e.; and
  - b. such other information and/or documentation which the Company may reasonably request in order to ascertain the composition, nature and size of the Interest of that shareholder, the Interest(s) of the Person(s) Acting in Concert with him (if any), the Person referred to in Article 14.1 paragraph a. subparagraph (ii), or the Person Acting in Concert with him as referred to in Article 14.1 paragraph b.
- 14.5. If the Company becomes aware that a shareholder has failed to comply with any obligation imposed by Articles 14.1 through 14.4, the Company may demand, by means of a written notice, that the shareholder comply with such obligation within a reasonable period of at most fourteen (14) days after the date of said notice as stipulated by the Company in such notice. For as long as the shareholder has not complied with this obligation following said notice, the right to attend and vote at General Meetings with respect to his shares shall be suspended.
- 14.6. Without prejudice to Article 1.4, for the purpose of Articles 14.4 and 14.5 the reference to "written" also includes the posting of a notice on the Company's website to the relevant shareholder, unless the address of the relevant shareholder is known to the Company.

**ACQUISITION AND HOLDING RESTRICTION AND MANDATORY DISPOSAL**  
**Article 15.**

- 15.1. Without prejudice to the exemptions referred to in Article 16, no shareholder or

Concert may hold an Interest exceeding the Mandatory Disposal Threshold.

- 15.2. Any Excess Shareholder and any Excess Concert Shareholder must, upon written request of the Company (for the purpose of this Article, a "**Disposal Notice**") either dispose of his Excess Shares or take any other action which will result in him no longer being an Excess Shareholder or Excess Concert Shareholder, respectively, provided that such disposal or other action may not result in:
  - a. an increase of the Interest of a Person (other than the Excess Shares Foundation) who already is an Excess Shareholder or an Excess Concert Shareholder; or
  - b. a Person (other than the Excess Shares Foundation) becoming, as a result of such disposal or other action, an Excess Shareholder or an Excess Concert Shareholder.
- 15.3. The Company shall issue a Disposal Notice to an Excess Shareholder or to Excess Concert Shareholders immediately after having become aware of the fact that he/they became an Excess Shareholder or Excess Concert Shareholders, respectively.
- 15.4. Upon receipt of a Disposal Notice, the right of the relevant Excess Shareholder or any Excess Concert Shareholder to attend and vote at General Meetings with respect to his Excess Shares or to receive dividends or other distributions with respect to such Excess Shares, shall automatically be suspended. Once the relevant shareholder has complied with his obligations under Article 15.1 and has provided evidence thereof to the reasonable satisfaction of the Company, the foregoing suspended rights will resume as per such moment.

For the avoidance of doubt, if the foregoing suspended rights with respect to the Excess Shares of the relevant shareholder resume in a period between the Registration Date for any particular General Meeting and the moment of such General Meeting, such shareholder will not be entitled to attend or vote at that General Meeting with respect to those Excess Shares.

The Company shall be entitled to take all appropriate actions to ensure that the foregoing suspension is effective until the suspended rights resume in accordance with the provisions above. In the case of rights with respect to Excess Shares held by Excess Concert Shareholders being suspended, such suspension shall be effective proportional to their respective shareholdings, which proportionality will be determined by the Company at its discretion based on the information available to it (and the Company may rely on such information for determining such proportion and without further investigation).
- 15.5. In the event that the relevant Excess Shareholder or Excess Concert Shareholders, as the case may be, has/have not, within fourteen (14) days after the date of the Disposal Notice, provided evidence reasonably satisfactory to the Company that he/they has/have disposed of his/their Excess Shares or has/have otherwise ceased to be an Excess Shareholder or Excess Concert Shareholders:
  - a. the right of the relevant Excess Shareholder or Excess Concert

- Shareholders, as the case may be, to attend and vote at General Meetings with respect to all of his/their shares or to receive dividends or other distributions with respect to all of such shares, shall automatically be suspended; the last four sentences of Article 15.4 shall apply to such suspension mutatis mutandis; and
- b. the Company shall have an irrevocable power of attorney to transfer the Excess Shares of such Excess Shareholder or Excess Concert Shareholders, as the case may be, to the Excess Shares Foundation in exchange for depository receipts for such Excess Shares; in the case of an Excess Concert, the Company shall, as soon as possible, transfer the Excess Shares of the Excess Concert Shareholders to the Excess Shares Foundation and shall endeavour to do so in proportion to their respective shareholdings to the extent such proportion is known to the Company based on the information available to it (and the Company may rely on such information for determining such proportion at its discretion and without further investigation).
- 15.6. If Excess Shares are transferred to the Excess Shares Foundation in exchange for depository receipts for such Excess Shares, then the suspension of the rights with respect to those Excess Shares shall be lifted automatically, and the Excess Shares Foundation shall be entitled to exercise all rights with respect to such shares in accordance with the terms of administration which will be applicable to the depository receipts issued by the Excess Shares Foundation. The Excess Shares Foundation shall, subject to and in accordance with the provisions of such terms of administration, dispose of shares held by it as soon as possible once and to the extent that the Excess Shares Foundation holds fifteen percent (15%) or more of the Company's issued share capital and in any case if the Excess Shares Foundation has held the respective shares for a period of more than six months, irrespective of the percentage of the Company's issued share capital held by the Excess Shares Foundation.
- 15.7. If the obligation under Article 15.2 to dispose of Excess Shares or to take any other action as described therein vests in two or more shareholders, this obligation shall be deemed to have been complied with upon such a disposal of Excess Shares or the performance of such other action by one or more of these shareholders in accordance with Article 15.2, or on their behalf, if that disposal or other action results in none of these shareholders continuing to be an Excess Shareholder or Excess Concert Shareholder.
- 15.8. Without prejudice to Article 1.4, for the purpose of Article 15.2 the reference to "written" also includes the posting of a notice on the Company's website to the relevant shareholder, unless the address of the relevant shareholder is known to the Company.

## **EXEMPTIONS**

### **Article 16.**

16.1. Article 15 does not apply to:

*General exemption*

- a. a Person or Concert who/which on the Exemption Date held an Interest exceeding the Mandatory Disposal Threshold and who/which is not exempt from Article 15 pursuant to any of the other provisions of this Article 16.1, provided that:
- (i) the exemption under this paragraph a. also extends to each Person who is a member of such Concert on the Exemption Date, but only for as long as such Person is a member of the Concert concerned; upon such Person ceasing to be a member of such Concert (including upon the termination thereof) the exemption under this paragraph a. shall no longer apply to him;
  - (ii) if a Person or Concert is exempt under this paragraph a., such Person or Concert may not increase:
    - his/its Interest above the percentage of his/its Interest held on the Exemption Date (the "**Grandfathered Interest Threshold**");
    - the percentage of shares held by such Person or Concert above the higher of (the "**Grandfathered Shareholding Threshold**):
      - (x) the percentage of the Company's issued share capital represented by the shares held by the Person or Concert concerned on the Exemption Date, plus the percentage of the Company's issued share capital represented by any shares acquired or subscribed for by him/it as a result of obligations to do so which existed on the Exemption Date; and
      - (y) fifteen percent (15%);
    - the percentage of voting rights held by such Person or Concert above the higher of (the "**Grandfathered Voting Threshold**):
      - (x) the percentage of the Company's issued share capital represented by the voting rights held by the Person or Concert concerned on the Exemption Date, plus the percentage of the Company's issued share capital represented by any voting rights acquired or subscribed for by him/it as a result of obligations to do so which existed on the Exemption Date; and
      - (y) fifteen percent (15%);
  - (iii) if at any time either:
    - the Interest of a Person or Concert exempt under this paragraph a.; and/or



- the percentage of the Company's issued share capital represented by shares held by a Person or Concert exempt under this paragraph a.; and/or
- the percentage of the Company's issued share capital represented by voting rights held by a Person or Concert exempt under this paragraph a.,

decreases to a percentage lower than such Person's or Concert's Grandfathered Interest Threshold, Grandfathered Shareholding Threshold and/or Grandfathered Voting Threshold, respectively, then such lower percentage will, from then on, be deemed to be such Person's or Concert's Grandfathered Interest Threshold, Grandfathered Shareholding Threshold and/or Grandfathered Voting Threshold, respectively, provided that a Grandfathered Shareholding Threshold or Grandfathered Voting Threshold will not decrease to a percentage equal to or lower than fifteen percent (15%);

- (iv) shares held by a Person or Concert exempt under this paragraph a. will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15, to the extent required in order for his/its Interest, or the percentage of shares and/or voting rights comprised in his/its Interest, to no longer exceed his/its Grandfathered Interest Threshold, Grandfathered Shareholding Threshold or Grandfathered Voting Threshold, respectively;
- (v) the exemption under this paragraph a. will cease to apply to the Person or Concert concerned if at any time his/their Grandfathered Interest Threshold has reached a percentage equal to or lower than fifteen percent (15%);

*Specific exemption for certain Persons*

- b. a Person who on the Exemption Date held a Real Interest of more than fifteen percent (15%);

*Specific exemption for certain Concerts*

- c. a Concert which on the Exemption Date held a Real Interest of more than fifteen percent (15%), provided that:
  - (i) the exemption under this paragraph c. also extends to each Person who is a member of such Concert on the Exemption Date, but only for as long as such Person is a member of the Concert concerned; upon such Person ceasing to be a member of such Concert (including upon the termination thereof) the exemption under this paragraph c. shall no longer apply to him (without prejudice, however, to the exemption under paragraph d. which can apply to him subject to the provisions thereof);
  - (ii) without prejudice to paragraph d. below, in case the exemption

under subparagraph (i) of this paragraph c. ceases to apply to such Person, any shares held by such Person and his Affiliates will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15 to the extent the Interest of such Person and his Affiliates exceeds the Mandatory Disposal Threshold;

- (iii) the exemption under this paragraph c. will remain applicable to the Concert concerned if a Person ceases to be a member of such Concert (other than as a result of the termination thereof);

*Specific exemption for Persons following exit from an exempt Concert*

d. a Person who

- (i) is not exempt under paragraph b. above;
- (ii) was on the Exemption Date a member of a Concert referred to in paragraph c. above;
- (iii) on the Exemption Date held a Real Interest of more than two point five percent (2.5%);
- (iv) ceases to be a member of the Concert concerned (including upon the termination thereof); and
- (v) holds a Real Interest of more than fifteen percent (15%) at the time he ceases to be a member of the Concert concerned (including upon the termination thereof),

provided that:

- (x) such Person will from then on only be exempt from Article 15 if and to the extent that the Real Interest held at that point in time by such Person exceeds fifteen percent (15%) of the issued share capital of the Company (the "**Individual Concert Termination Threshold**");
- (y) if at any time the Interest held by such Person would subsequently exceed a percentage equal to the percentage of the relevant Individual Concert Termination Threshold, any shares held by that Person and his Affiliates will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15 to the extent such Interest exceeds such Individual Concert Termination Threshold;

*Specific exemption for newcomers to an exempt Concert*

e. a Person who becomes a member of a Concert referred to in paragraph c. above after the Exemption Date, other than as a result of him becoming an Affiliate of a Person who was a member of such Concert on the Exemption Date, provided that:

- (i) such new member holds not only the legal title to the shares comprised in his Interest but also the economic entitlement thereto;
- (ii) such new member meets at least one of the two following requirements:

- his accession to the Concert concerned has been approved by the Board of Directors, which approval will not be unreasonably withheld; or
- the new member is a Financial Institution which:
  - (x) does not, directly or indirectly, hold a material interest in a competitor of the Company, nor is, directly or indirectly, a Controlled Undertaking of a competitor of the Company; and
  - (y) does not have any voting rights regarding shares in the Company and cannot direct in any manner the voting in the General Meeting by the other members of the Concert concerned;
- (iii) the Individual Interest held by such new member and his Affiliates may not exceed the Mandatory Disposal Threshold at any time;
- (iv) if at any time the Individual Interest of such new member and his Affiliates would exceed the Mandatory Disposal Threshold, any shares held by such new member and his Affiliates will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15 to the extent such Individual Interest exceeds the Mandatory Disposal Threshold;
- (v) upon such new member ceasing to be a member of the Concert concerned (including upon the termination thereof), the exemption under this paragraph e. shall no longer apply to him and any shares held by such new member and his Affiliates will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15 to the extent the Interest of such new member and his Affiliates exceeds the Mandatory Disposal Threshold;

*Specific exemption for a new Affiliate of an exempt Concert*

- f. a Person who becomes a member of a Concert referred to in paragraph c. above after the Exemption Date as a result of him becoming an Affiliate of a Person who was a member of such Concert on the Exemption Date, provided that:
- (i) the exemption under this paragraph f. will not apply to such Person if his becoming an Affiliate of the Person who was a member of the Concert concerned on the Exemption Date causes the latter to no longer be controlled by its Ultimate Controlling Entity;
  - (ii) paragraph d. above applies to an Affiliate as referred to in this paragraph f. mutatis mutandis when that Affiliate ceases to be a member of the Concert concerned other than as a result of ceasing to be an Affiliate as described in Article 16.3, provided that in such case paragraph d. above can apply to such Affiliate regardless of the percentage of his Real Interest on the Exemption Date (if any);

*Specific exemption for a Person making a public offer*

- g. a Person (including, but not limited to, a Person who is no longer partially or fully exempt from Article 15 pursuant to any of the other provisions of this Article 16) who has made a public offer for the shares in the capital of the Company in accordance with applicable laws that has received a minimum acceptance of at least eighty percent (80%) of the issued share capital of the Company, provided that such Person accepts and acquires all properly tendered shares in such offer and further provided that this percentage is deemed to include any shares already held by such Person making the offer;

*Specific exemption for the Company and its Controlled Undertakings*

- h. the Company itself and, as long as they qualify as such, its Controlled Undertakings; and

*Specific exemption for the Excess Shares Foundation*

- i. the Excess Shares Foundation.

16.2. For the purpose of determining whether a Person qualifies for an exemption under any of paragraphs b. through g. of Article 16.1 and/or Article 16.3, the number of shares and voting rights, as well as the legal title to shares and/or economic entitlement thereto, held by any and all Affiliates of the Person concerned shall be attributed to such Person.

16.3. Each Affiliate who is a Controlling Entity or a Controlled Undertaking of the Person who is exempt from Article 15 pursuant to any of paragraphs b. through f. of Article 16.1 or a Controlled Undertaking of the Ultimate Controlling Entity, if any, of such Person, shall also be exempt from Article 15, but only if, and for as long as:

- a. the relevant exemption continues to apply according to the provisions thereof; and
- b. the Affiliate is the Ultimate Controlling Entity referred to in the introduction of this sentence or the Affiliate continues to be a Controlled Undertaking of such Ultimate Controlling Entity.

If

- (i) a Person or Affiliate exempted under any of the paragraphs b., c. or d., is a Controlled Undertaking on the Exemption Date; or
- (ii) a Person or Affiliate exempted under paragraph e. or f., is a Controlled Undertaking on the date such Person or Affiliate accedes to a Concert exempted under paragraph c.,

such exemption(s) will cease to apply to such Person or Affiliate, if he/it ceases to be a Controlled Undertaking of the Controlling Entity that is/was his/its Ultimate Controlling Entity on the relevant date.

If a Person or Affiliate ceases to be exempt from Article 15 pursuant to this Article 16.3, any shares held by such Person or Affiliate will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15 to the extent such Person's or Affiliate's Interest exceeds the Mandatory Disposal Threshold.

Notwithstanding the foregoing, this Article 16.3 shall not cause any Affiliate of a Person who is exempt from Article 15 pursuant to paragraph c. of Article 16.1 who became an Affiliate of such Person after the Exemption Date to be exempt by virtue of such Person's exemption under paragraph c. of Article 16.1. The immediately preceding sentence is without prejudice to the exemption under paragraph f. of Article 16.1, which can apply to him subject to the provisions thereof.

- 16.4. If a Person accedes to a Concert referred to in Article 16.1 paragraph c. while such Person, upon accession, is not exempt from Article 15 in accordance with Article 16.1 paragraphs e. or f., all shares comprised in the Individual Interest of such Person and his Affiliates, will be treated as Excess Shares in accordance with Article 15.
- 16.5. A Person, Concert or a member of a Concert exempt from Article 15 pursuant to any of the paragraphs a. through f. of Article 16.1 may waive his/its right to be so exempted by notifying the Company to that effect in writing. Upon receipt by the Company of such a notification, such exemption(s) to the extent it/they has/have been waived will no longer apply to such Person, Concert or member of such Concert, as the case may be. In addition, notwithstanding the applicability of an exemption pursuant to any of the paragraphs a. through f. of Article 16.1, upon receipt by the Company of a copy of a binding advice or judgment confirming that such Person, Concert or member of a Concert should no longer be exempt from Article 15 pursuant to any of the paragraphs a. through f. of Article 16.1, such exemption(s) to the extent it/they has/have been specified in the binding advice or judgment, will no longer apply to such Person, Concert or relevant member of such Concert, as the case may be. In the event the notification, binding advice or judgment, referred to in the preceding sentences, relates to the exemption pursuant to Article 16.1 paragraph b., the effect of such notification, binding advice or judgment, to cease the application of such exemption can be temporary in nature in the sense that such exemption will only be suspended and will revive upon receipt by the Company of a new notification, binding advice or judgment as described in the first notification, binding advice or judgment, to the effect that such exemption will revive. If and as long as the application of the exemption is suspended in accordance with the preceding sentence, Article 15 will apply to such Person.
- 16.6. Without prejudice to Article 14, each Person or Concert exempt from Article 15 pursuant to any of the paragraphs a. through f. of Article 16.1 must give notice thereof to the Company within two weeks following (x) the Exemption Date if it concerns an exemption under any of the paragraphs a. through d. of Article 16.1, or (y) the date of becoming a member of the relevant Concert if it concerns an exemption under either of the paragraphs e. or f. of Article 16.1, provided that in respect of the exemption of Article 16.1 paragraph f. this obligation will only apply if the new Affiliate holds shares; such a notice by a Concert may be sent by

any member thereof on the Concert's behalf. In the case of a Person or Concert giving such notice, such notice will specify:

- a. which exemption(s) apply/applies to him/them;
- b. the reason(s) why he/they consider(s) the relevant exemption(s) to be applicable to him/them;
- c. the total number of shares held by him/them or (where relevant) by his/their Affiliates on the relevant date, as well as the composition, nature and/or size of the Individual Interest of such Person, Concert or Affiliates, as the case may be.

- 16.7. Upon written request of the Company, a Person or Concert who/which sent a notice described in Article 16.6 must provide the Company with:
- a. documentation evidencing the information referred to in Article 16.6 paragraphs a. through c.; and
  - b. such other information and/or documentation which the Company may reasonably request in order to ascertain the accuracy of the information referred to in Article 16.6 paragraphs a. through c.

In the case of a Concert, the above obligation may be satisfied by any member of such Concert on the Concert's behalf.

- 16.8. Any Person or Concert who/which fails to comply with Articles 16.6 and/or 16.7 shall be assumed not to be exempt from Article 15 pursuant to any of the paragraphs a. through f. of Article 16.1 unless he/they can demonstrate, to the reasonable satisfaction of the Company, that he/they was/were exempt from Article 15.

## **BOARD OF DIRECTORS**

### **Article 17.**

- 17.1. The Company has a Board of Directors consisting of at most twelve natural persons.
- 17.2. The Board of Directors consists of one executive Director and a maximum of eleven non-executive Directors (such latter number to be determined by the Board of Directors).
- 17.3. The Board of Directors shall appoint a non-executive Director to be chairman of the Board of Directors and shall appoint the sole executive Director to be Chief Executive Officer.
- 17.4. The General Meeting shall appoint the Directors and shall at all times be empowered to suspend or dismiss any Director. In addition, the Board of Directors shall at all times be empowered to suspend the executive Director.
- 17.5. Directors shall be appointed on the basis of a proposal to be drawn up by the Board of Directors. A resolution of the General Meeting on any appointment that is not made in accordance with (or is made without) such a proposal will require a majority of at least two thirds of the valid votes cast at a General Meeting representing at least half of the Company's issued share capital. When making a proposal, the Board of Directors shall take into account:

- a. the Company's undertakings to the French State pursuant to the amendment to the French State Security Agreement as it is in effect from time to time; and
  - b. the Company's undertakings to the German State pursuant to the German State Security Agreement as it is in effect from time to time.
- 17.6. At a General Meeting, votes can only be cast to appoint a Director in respect of candidates whose names are stated for that purpose in the agenda of that General Meeting or the explanatory notes thereto.
- 17.7. Each Director shall retire at the close of the annual General Meeting held three years following his appointment. A retiring Director can always be re-elected.
- 17.8. If a Director is suspended and the General Meeting does not resolve to dismiss him within three months from the date of suspension, the suspension shall lapse. A suspended Director shall be given an opportunity to account for his actions at the General Meeting and to be assisted by counsel in doing so.
- 17.9. The General Meeting shall determine the policy concerning remuneration of the Board of Directors with due observance of the relevant statutory requirements. The Board of Directors shall determine the remuneration and the further conditions of employment of each Director with due observance of the remuneration policy; the Chief Executive Director will not take part in the decision-making on his remuneration.

## **DUTIES AND TASKS OF THE BOARD OF DIRECTORS**

### **Article 18.**

- 18.1. Subject to the restrictions laid down in these Articles of Association and taking into account Article 18.2, the Board of Directors shall be charged with the management of the Company. In performing their duties, Directors shall be guided by the interests of the Company and of the enterprise connected with it. The Board of Directors shall meet at least once every three months to discuss the progress and foreseeable development of the Airbus Group's business.
- 18.2. Subject to mandatory Dutch law, the Directors may allocate their duties to one or more non-executive Directors and to the Chief Executive Director, by virtue of internal rules or otherwise, provided that:
- a. the Chief Executive Officer shall be charged with the day-to-day operations of the Company; and
  - b. the supervision of the performance of Directors' duties cannot be taken away from the non-executive Directors.
- The Board of Directors may determine in writing, by virtue of its internal rules or otherwise, that in respect of duties allocated to one or more Directors as referred to above, those Directors may validly adopt resolutions.
- 18.3. The Board of Directors will draw up rules governing its internal affairs, its own decision-making and the allocation of duties among the Directors. Such rules shall not apply to the extent that they violate the provisions of these Articles of Association. Resolutions of the Board of Directors (in a meeting or in writing)

shall be adopted in accordance with the provisions of such rules.

The Board of Directors should at least adopt resolutions concerning the following categories of matters, all as may be further specified in the internal rules referred to above from time to time:

- a. changing the nature or scope of the business, the organisational structure (when material) or the corporate identity of the Airbus Group;
  - b. setting the agenda for and proposing resolutions to the General Meeting;
  - c. approving the Company's annual accounts and determining the auditor's remuneration;
  - d. approving Airbus Group's overall strategy and strategic plan, operational business plan and yearly budget, and setting and monitoring Airbus Group's major performance and operating targets;
  - e. approving Airbus Group's remuneration strategies and (proposals for) the appointment (and the service contracts as the case may be), suspension and dismissal of Airbus Group's key management (including the chairman of the Board of Directors, Chief Executive Officer, other Directors and the members of the Company's executive committee);
  - f. establishing and amending internal rules governing certain bodies within the Airbus Group;
  - g. changing the location of the operational headquarters of the Company or of the principal companies of the Airbus Group, and the location or relocation of activities or industrial sites material to the Airbus Group;
  - h. approving material investments, divestments or the initiation of programs, as well as the entering into or termination of strategic alliances or cooperation agreements;
  - i. repurchasing, cancelling or issuing shares (or similar changes to the Company's share capital);
  - j. approving the framework for material financing arrangements (including loans, credits, sureties and guarantees);
  - k. approving shareholder policies, major actions and announcements to the capital markets;
  - l. approving principles and guidelines governing the conduct of the Airbus Group in matters involving non-contractual liabilities (including environmental matters, quality assurance, integrity and other matters as specified in the internal rules of the Board of Directors); and
  - m. deciding on other measures or business of fundamental significance or involving an abnormal level of risk.
- 18.4. All resolutions of the Board of Directors shall be passed by either a simple majority or a special majority of the valid votes cast, as prescribed in the internal rules referred to in Article 18.3, and such internal rules shall specify any quorum requirements applicable to resolutions of the Board of Directors. In any event, a resolution of the Board of Directors to amend the provisions listed in clause 1.2(i)



of the internal rules of the Board of Directors will require a unanimous vote in a meeting of the Board of Directors with no more than one Director not being present or represented.

The chairman of the Board of Directors shall not have a casting vote in the event of a tied vote of the Board of Directors.

- 18.5. A Director shall not take part in the deliberations or decision-making if he has a direct or indirect personal interest which conflicts with the interests of the Company and of the enterprise connected with it. If as a result thereof no resolution of the Board of Directors can be adopted, the resolution is adopted by the General Meeting.
- 18.6. The Directors shall be entitled to have themselves represented by any other Director by means of an authorisation in writing.
- 18.7. If there is a vacancy in respect of one or more Directors or if one or more Directors are permanently incapacitated or prevented from acting (*ontstentenis of belet*), including as a result of a conflict of interests as described in the first sentence of Article 18.5, the relevant Director(s) shall be temporarily replaced by the natural person(s) whom the Board of Directors has designated for that purpose. If all Directors are permanently incapacitated or prevented (*ontstentenis of belet*) from acting, including as a result of a conflict of interests as described in the first sentence of Article 18.5, and including the situation where there is a vacancy in respect of all of the Directors, the management shall be temporarily entrusted to the natural person(s) whom the General Meeting has at any given time designated for this purpose.

## **REPRESENTATION**

### **Article 19.**

- 19.1. The Company is represented either by the full Board of Directors or by the Chief Executive Officer individually.
- 19.2. In addition, the Company may be represented by one or two attorneys in fact, in the latter event acting jointly, with due observance of the limits of his or their authority.

## **GENERAL MEETINGS**

### **Article 20.**

- 20.1. General Meetings will be held at Amsterdam, Den Haag, Rotterdam or Haarlemmermeer (Schiphol Airport).
- 20.2. At least one General Meeting shall be held each year, within six months after the end of the financial year at which among other issues shall be dealt with the appointment of one or more experts whose duty shall be to examine the annual accounts over the running year.
- 20.3. Furthermore, General Meetings shall be held as often as the Board of Directors deems necessary, without prejudice to the provisions of the following paragraphs.
- 20.4. The Board of Directors shall be obliged to hold a General Meeting within the statutory term:

- a. when required under Section 2:108a of the Dutch Civil Code as a result of a decrease of the Company's equity (*eigen vermogen*); or
  - b. after a written request to that effect by one or more shareholders collectively representing at least one-tenth of the issued share capital; the request must contain a detailed list of the items to be discussed at the General Meeting.
- 20.5. If the Board of Directors so decides, General Meetings may be attended by means of electronic and video-communication from the locations mentioned in the convening notice.

### **NOTICE PERIOD**

#### **Article 21.**

The Board of Directors shall convene a General Meeting by means of a notice published on the Company's website with due observance of the minimum convening period under mandatory Dutch law.

### **CONVENING REQUIREMENTS**

#### **Article 22.**

- 22.1. The convening notice shall state the items as required under Dutch law. Shareholders and all other Persons who are entitled under the Dutch Civil Code to attend the General Meeting may consult the documents for the General Meeting at the Company's offices and at such other locations as the Board of Directors shall determine. Free copies shall also be obtainable at these locations.
- 22.2. The discussion of items in respect of which this procedure has not been followed may still be separately announced in a corresponding manner with due observance of the statutory minimum convening period.
- 22.3. The Board of Directors shall announce the date of the annual General Meeting at least ten (10) weeks before the General Meeting.
- 22.4. Matters, which one or more shareholders or other parties with meeting rights collectively representing at least the applicable statutory threshold have requested in writing to be put on the agenda for a General Meeting, shall be included in the convening notice or shall be announced in the same fashion, if the substantiated request or a proposal for a resolution has been received by the Company no later than on the sixtieth day before the General Meeting.
- 22.5. A request as referred to in Article 22.4 may only be made in writing. The Board of Directors can decide that "in writing" is understood to include a request that is recorded electronically.

### **ATTENDING GENERAL MEETINGS**

#### **Article 23.**

- 23.1. Each holder of one or more shares and all other Persons who are entitled to do so by law shall have the power, either in person or by means of a written proxy, to attend the General Meeting, to speak and to exercise the right to vote in accordance with Article 24 hereof.
- 23.2. The Board of Directors shall facilitate the electronic submission of proxies, in such

way as explained in the convening notice. A shareholder or another Person who has the right to attend a General Meeting can see to it that he is represented by more than one proxy holder, provided that only one proxy holder can be appointed for each share.

- 23.3. If the Board of Directors so decides, each shareholder is entitled, in person or by means of a written proxy, to attend the General Meetings, to speak and to exercise the right to vote by electronic means of communication, all this in accordance with Section 2:117a of the Dutch Civil Code.
- 23.4. For the purposes and provisions of this Article 23, the Persons who have the right to attend and to vote at General Meetings are those who are on record in a register designated for that purpose by the Board of Directors on the Registration Date, irrespective of who may be entitled to the shares at the time of that General Meeting.
- 23.5. Any Person who is entitled to exercise the rights set out in Article 23.1 (either in person or by means of a written proxy) and is attending the General Meeting from another location within the meaning of Article 20.5, in such manner that the chairman of the General Meeting is convinced that such Person is properly participating in the General Meeting, shall be deemed to be present or represented at the General Meeting, shall be entitled to vote and shall be counted towards a quorum accordingly.
- 23.6. In advance of a General Meeting, as a prerequisite to attending and voting at such General Meeting, the Company, or alternatively a Person so designated by the Company, must be notified in writing by each Person entitled and intending to attend the General Meeting, not earlier than the Registration Date, of:
- a. his intention to attend the General Meeting; and
  - b. his identity, as well as the composition, nature and size of his Interest.
- Ultimately on the day mentioned in the convening notice, the above-mentioned notification must be received by the Company, or alternatively a Person so designated by the Company. Upon request by the Company, a Person who has sent the above-mentioned notification may be required to submit such further documents and information to the Company in relation to his Interest within a reasonable time period, as may be reasonably requested by the Company. For as long as a shareholder has not complied with such a request, the right to attend and vote at the General Meeting concerned with respect to his shares shall be suspended.
- 23.7. The Company may direct that any Person who is entitled to attend a General Meeting will be required to identify himself, upon entry of the General Meeting, by means of a valid passport or a valid driver's license and to be submitted to such security restrictions or arrangements as the Company may consider to be appropriate under the circumstances. The Company, in its absolute discretion, may authorise Persons to refuse entry to, or to eject from, such General Meeting any Person who fails to comply with these requirements or restrictions.

- 23.8. In respect of each General Meeting, the Board of Directors can decide, in accordance with Section 2:117b of the Dutch Civil Code, that votes cast by electronic means of communication or by post prior to a relevant General Meeting, are considered equivalent to votes that are cast during a General Meeting. These votes may not be cast prior to the Registration Date.

## **THE RIGHT TO VOTE AT GENERAL MEETINGS OF SHAREHOLDERS**

### **Article 24.**

- 24.1. Each share shall entitle its holder to cast one vote.
- 24.2. Only shareholders shall have the right to vote. The right to vote can be granted to a usufructuary. The right to vote can be granted to a pledgee, but only with prior consent of the Board of Directors.
- 24.3. No vote may be cast at the General Meeting on a share that is held by the Company or a subsidiary; nor for a share in respect of which one of them holds the depository receipts. Usufructuaries and pledgees of shares that are held by the Company or its subsidiaries, are, however, not excluded from their voting rights, in case the right of usufruct or pledge was vested before the share was held by the Company or its subsidiary.
- 24.4. Shares on which no vote may be cast shall be disregarded for the purpose of determining the extent to which shareholders have voted, are present or represented or the extent to which share capital has been contributed or is represented.

## **VOTING AT GENERAL MEETINGS OF SHAREHOLDERS**

### **Article 25.**

- 25.1. All resolutions shall be passed by a simple majority of the votes cast except if a special majority is prescribed in these Articles of Association or by law.
- 25.2. Invalid and blank votes and abstentions shall be regarded as not having been cast.
- 25.3. The chairman of the General Meeting shall determine the method of voting.
- 25.4. If none of those entitled to vote objects, resolutions, including appointments, may also be passed by acclamation, following a proposal to that effect by the chairman of the General Meeting.

## **AMENDMENT TO THE ARTICLES OF ASSOCIATION AND DISSOLUTION**

### **Article 26.**

- 26.1. Resolutions:
- a. to amend the Articles of Association; or
  - b. to dissolve the Company,
- shall only be capable of being passed with a majority of at least two thirds of the valid votes cast at a General Meeting.
- 26.2. In deviation of Article 26.1, any amendment to the text, purport or application of the following Articles (or the definitions used in those Articles) shall only be capable of being passed with a majority of at least seventy-five percent (75%) of the valid votes cast at a General Meeting:
- a. Article 2.2 (concerning the registered office and head office);

- b. Article 5.4 (concerning a material issue of shares, or granting of rights to subscribe for shares, without preferential subscription rights);
  - c. Article 14 (concerning notification obligations);
  - d. Article 15 (concerning the acquisition and holding restrictions and mandatory disposal of shares);
  - e. Article 16 (concerning the exemptions from Article 15);
  - f. Article 17.5 (concerning the making of a proposal for the appointment of a Director); and
  - g. Article 18.4 (concerning the adoption of resolutions by the Board of Directors).
- 26.3. The notice convening a General Meeting at which a resolution to amend the Articles of Association or to dissolve the Company will be proposed must always clearly state the purpose of the General Meeting. If the purpose is to amend the Articles of Association, the proposal, containing the literal text of the proposed amendment, must be available for inspection by shareholders and holders of depository receipts at the Company's offices, from the day the General Meeting is convened until after the end of the General Meeting. Free copies shall be obtainable by shareholders and holders of depository receipts at such locations as the Board of Directors shall determine.

## **CHAIRMANSHIP AND SECRETARIAT OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS**

### **Article 27.**

- 27.1. The General Meeting shall be chaired by the chairman of the Board of Directors. If the chairman of the Board of Directors is not present at the General Meeting, the General Meeting shall elect its own chairman from amongst the Directors present or represented at the General Meeting. If no Directors are present or represented at the General Meeting, the General Meeting shall be free to elect its own chairman at its discretion.
- 27.2. The chairman of the General Meeting shall appoint one of those present to take minutes, which he and the appointed secretary shall adopt and, in evidence thereof, sign. If the proceedings at the General Meeting are laid down in a notarial report, no minutes will be required and the signing of the official report by the notary shall suffice.
- 27.3. The English language will be used in the General Meeting, unless the chairman decides otherwise.
- 27.4. Each Director or one or more Persons entitled to vote who collectively hold at least ten per cent of the issued share capital, and the chairman of the General Meeting shall at all times be empowered to order the drawing up of a notarial report at the expense of the Company.

## **FINANCIAL YEAR AND ANNUAL ACCOUNTS**

### **Article 28.**

- 28.1. The financial year of the Company shall coincide with the calendar year.

- 28.2. The Company shall close its books on the thirty-first of December of each year. The Board of Directors shall draw up the annual financial report, consisting of the audited annual accounts, the board report and statements as referred to in Section 5:25c WFT and the Company shall make these generally available within four months therefrom. The audited annual accounts, consisting of a balance sheet, a profit and loss account, explanatory notes and consolidated accounts shall be submitted by the Board of Directors to the General Meeting for adoption.

## **RESERVES AND PROFIT ALLOCATION**

### **Article 29.**

- 29.1. The Board of Directors shall determine which part of the profit shown in the adopted annual accounts in respect of a financial year shall be attributed to reserves.
- 29.2. The remaining profit, insofar as it is distributable, shall, with due observance of the provisions of Article 30.1, be at the disposal of the General Meeting for distribution to the shareholders in proportion to their respective shareholdings.
- 29.3. Shares that the Company holds in its own capital and on which no profit may be distributed shall be disregarded for the purpose of calculating the allocation of profits.
- 29.4. The General Meeting may dispose of a reserve only upon a proposal of the Board of Directors and to the extent it is permitted by law and these Articles of Association.

## **DIVIDENDS, INTERIM DIVIDENDS AND OTHER DISTRIBUTIONS**

### **Article 30.**

- 30.1. Profits may only be distributed after adoption of the annual accounts from which it appears that the distribution is allowed. The distribution may only be made to the extent that the shareholders' equity of the Company is greater than the amount of the paid and called-up part of the capital increased by the reserves that must be maintained by law.
- 30.2. The General Meeting may, if proposed by the Board of Directors, resolve on distributions from the Company's distributable reserves, provided that the requirement referred to in the second sentence of Article 30.1 has been met.
- 30.3. The General Meeting may, if proposed by the Board of Directors, resolve that all or part of a distribution on shares shall be made not in cash but in shares in the Company, or in the form of assets.
- 30.4. The Board of Directors may, prior to the adoption of the annual accounts in any financial year, resolve to distribute one or more interim dividends which shall be charged against the expected dividend of the relevant year, provided that it appears from an interim statement of assets and liabilities signed by the Board of Directors as referred to in Section 2:105(4) of the Dutch Civil Code that the requirement referred to in the second sentence of Article 30.1 has been met.
- 30.5. If a dividend, an interim dividend or another distribution is declared, the Persons entitled thereto shall be the shareholders (or others, if they have a right to receive

- such dividend, interim dividend or other distribution) as at a record date to be determined by the Board of Directors for that purpose; this may not be a date which lies before the date on which the dividend, interim dividend or other distribution was declared.
- 30.6. The declaration of a dividend, an interim dividend or another distribution to the shareholders shall be made known to them, together with the relevant record date referred to in Article 30.5, within seven days after such declaration. Declared dividends, interim dividends or other distributions shall be payable on such date(s) as determined by the Board of Directors.
  - 30.7. Dividends, interim dividends or other distributions on shares shall be paid by transfer to the bank or giro accounts designated in writing to the Company by or on behalf of the shareholders at the latest fourteen days after their announcement.
  - 30.8. No distributions shall be made on shares that the Company holds in its own capital, unless a usufruct has been established on these shares or depository receipts have been issued for them.
  - 30.9. The claim for payment of a dividend or other distribution shall lapse five years after the day on which such claim becomes due and payable.
  - 30.10. The claim for payment of interim dividends shall lapse five years after the day on which the claim for payment of the dividend against which the interim dividend could be distributed becomes due and payable.

## **LIQUIDATION**

### **Article 31.**

- 31.1. If the Company is dissolved, it shall be liquidated by the Board of Directors or other Persons designated by the General Meeting.
- 31.2. The General Meeting which resolves to dissolve the Company shall also determine the remuneration to be paid to the liquidators.
- 31.3. The liquidation shall furthermore be effected in accordance with the provisions of Book 2 of the Dutch Civil Code.
- 31.4. The Articles of Association shall, insofar as possible, remain in effect during the liquidation.
- 31.5. The balance of the Company's assets after its debts have been paid shall be distributed to the shareholders in proportion to their respective shareholdings.